

# РЕЦЕНЗИЯ НА МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

**Обучающийся:** Хоменок Алексей Леонидович

Направление магистерской подготовки: 09.04.03 – Прикладная информатика  
Магистерская программа: Цифровые технологии в экономике и управлении

**Рецензент:** доцент кафедры статистики, учета и аудита Санкт-Петербургского государственного университета, к.э.н., к.т.н., доцент Шаныгин Сергей Иванович

**ТЕМА:** «Разработка информационной подсистемы поддержки принятия решений при управлении информационной безопасностью».

## 1. Актуальность темы:

В качестве объекта магистерской диссертации А.Л. Хоменок выбрал Санкт-Петербургское государственное казенное учреждение «Управление информационных технологий и связи», обеспечивающее потребности распределенной инфраструктуры органов исполнительной власти Санкт-Петербурга в средствах защиты информации и являющееся учреждением, подведомственным Комитету по информатизации и связи. В качестве предмета исследования выступает процесс разработки информационной подсистемы поддержки принятия решений при управлении информационной безопасностью. Современное развитие информационной среды ставит своей целью оптимизацию потоков информации, ускорение всех существующих аналитических процессов, в том числе процесса принятия управленческих решений. Сложные управленческие решения основаны на анализе большого объема информации, обрабатываемой базами данных органов государственной власти, поэтому оптимизация таких решений основана на разработке алгоритмов расчета показателей и маркеров процессов, визуализации результатов расчета для их удобного представления и использования в работе.

## 2. Наиболее существенные выводы и рекомендации:

Для обоснования необходимости изменения формата представления данных, используемых при принятии управленческих решений для осуществления процесса обеспечения учреждений города средствами защиты информации, был проведен комплексный анализ основного процесса, готовности ИТ-инфраструктуры к реинжинирингу, а также применен метод архитектурного моделирования. В результате анализа текущего и целевого состояния процесса информационной поддержки было предложено решение по созданию дашборда с ключевыми показателями. Для достижения цели исследования осуществлено моделирование основного бизнес-процесса информационной поддержки в процессе принятия управленческих решений «Как есть» и «Как будет» при внедрении системного подхода к визуализации информации. Модели выполнены в нотациях Archimate. Кроме этого, был проведен анализ требований к внедряемому программному продукту, которые легли в основу разработанного проекта внедрения модуля поддержки принятия управленческих решений, выполненному в ПО MS Project.

Результатом работы является внедрение дашборда, собирающего в режиме реального времени информационные потоки для формирования ключевых показателей работы системы. В его основе лежит предложенная модель выявления и оценки целевых показателей, отражающих исполнение обязательных требований к качеству осуществляемых процессов. Завершает работу оценка совокупной

стоимости владения модулем и экономическое обоснование, подтверждающие целесообразность его внедрения.

### 3. Практическая ценность разработок автора.

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, отличаются достоверностью и научной новизной, что определяется следующими положениями магистерской диссертации.

Новизной отличается предложенная методика определения целевых показателей качества проводимых процессов, ее возможность оперативно меняться в зависимости от изменения стратегических целей. Исследование с методами архитектурного подхода содержит в себе рекомендации к управлению информационными потоками данных.

Предложения автора могут иметь большое значение для совершенствования процессов управления активами, приобретаемыми для обеспечения деятельности органов власти, а значит и для совершенствования всей структуры государственного управления.

### 4. Наличие недостатков:

Положительно оценивая представленную магистерскую диссертационную работу, следует отметить ее недостатки:

- в недостаточной степени раскрыт процесс участия пользователей разрабатываемой подсистемы поддержки принятия решений при управлении информационной безопасностью в формировании и обработке данных;
- автором недостаточно описано влияние внешних факторов на функционирование и развитие разрабатываемой информационной системы.

Указанные недостатки не влияют на результативность выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Магистерская диссертация является завершенным исследованием, в котором осуществлено решение актуальной научной задачи, написана хорошим языком, достаточно иллюстрирована таблицами и рисунками. Оформление магистерской диссертации соответствует установленным нормативам и требованиям. Результаты исследований опубликованы в изданиях, индексируемых в РИНЦ.

### 5. Общий вывод с оценкой.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне, с соблюдением требований, предъявляемым к научно-исследовательским работам по направлению 09.04.03 — Прикладная информатика.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) А.Л. Хоменок рекомендуется к защите с оценкой «Отлично».

Рецензент: доцент кафедры статистики, учета и аудита Санкт-Петербургского государственного университета, к.э.н., к.т.н., доцент Шаныгин Сергей Иванович

Дата: «04» 06 2021 г.

С.И. Шаныгин

