

**Программа развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Санкт-Петербургский государственный университет»
на 2021 - 2030 годы**

I. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» на 2021 - 2030 годы (далее соответственно – Программа развития, СПбГУ или Университет) направлена на повышение эффективности всех видов деятельности СПбГУ, обеспечивающих поиск и предложение ответов вызовы современности.

Программа развития разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития Российской Федерации, региональными и отраслевыми стратегиями (Приложение 1). Совокупность этих документов определяет выбор следующих приоритетных направлений развития Университета:

1) развитие исследований, накопление компетенций, трансфер знаний и технологий в областях:

- цифровые технологии, искусственный интеллект, новые материалы;
- персонализированная медицина и высокотехнологичное здравоохранение, генетика, фармакология;
- рациональное агро- и аквахозяйство, защита экологии, безопасные продукты питания;
- социокультурные исследования и технологии, в том числе эффективное взаимодействие человека, природы и технологий;
- социально-экономические исследования общества, экономики, государства, цифровая экономика и человеческий капитал;

2) развитие образовательной и социокультурной сферы Санкт-Петербурга и Российской Федерации, в том числе в следующих областях:

- коммуникация университета и общества в целях решения социо-гуманитарных и экономических проблем, реализация мероприятий, обеспечивающих достижение целей социально-экономической и культурной политики России, Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- формирование системы непрерывного образования, обеспечение мер активной политики занятости на региональном рынке труда, развитие человеческого капитала;
- открытость ресурсов университета, в том числе онлайн-контента, для развития социокультурной среды;
- продвижение отечественного исторического и культурного наследия, русского языка как основы российской культуры, с использованием современных цифровых технологий;

3) развитие инфраструктуры и управления через цифровую трансформацию Университета (развитие цифровой инфраструктуры, сервисов, трансформация бизнес-процессов).

Приоритетные направления развития Университета обеспечиваются посредством совершенствования инфраструктуры, включая планирование и реализацию проектов Территории развития СПбГУ, в том числе создания инновационного научно-технологического центра СПбГУ.

II. Миссия, стратегические цели и задачи развития Университета

Санкт-Петербургский государственный университет как центр возникновения и развития новых областей научного знания, развития научной и научно-производственной кооперации на российском и международном уровне сохраняет сущность классического университета в условиях трансформаций и вызовов современной цифровой эпохи, развивает и транслирует ценности классического образования, способствующие формированию нравственной, ответственной, самостоятельно мыслящей, творческой личности, содействует развитию, процветанию, оздоровлению и гуманизации человечества (HIC TUTA PERENNAT).

Миссия СПбГУ определяет Университет как:

- научно-образовательный комплекс, обеспечивающий эффективную интеграцию творческой (научно-исследовательской, проектной, художественной и иной) деятельности и программ подготовки кадров, соответствующих современным требованиям рынка, готовых к самореализации в различных формах занятости, владеющих компетенциями цифровой экономики;
- образовательный институт, имеющий признание в России и за рубежом, подтверждаемое глобальными и предметными рейтингами, обеспечивающий представленность российской культуры, искусства, науки и образования на мировой карте (центры русского языка, представительства), обеспечивающий поддержку государственной системы подготовки творческих кадров с использованием уникальных отечественных традиций;
- центр разработки, исполняющий заказы в области инновационного развития, аналитики, научного, экспертного и правового обеспечения цифровизации и структурной диверсификации экономики и обеспечивающий устойчивое функционирование государственных и общественных институтов;
- интеллектуальный центр, обеспечивающий экспорт и трансфер знаний и творческого потенциала на макрорегиональном и мировом уровне, распространяющий свой позитивный опыт в образовательной, учебно-методической, научно-исследовательской, художественной, экспертной и воспитательной деятельности, в том числе в целях гармоничного развития социально ответственной личности;
- центр формирования, распространения и сохранения национальной культуры и культурных ценностей, предоставляющий широкий спектр возможностей для культурного роста и творческой самореализации;
- институт, разрабатывающий и реализующий проекты и программы, ориентированные на выполнение положения Конституции РФ, определяющего Российскую Федерацию как социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека.

Стратегическими целями СПбГУ являются:

- получение новых фундаментальных знаний об основах мироздания, закономерностях развития природы, человека и общества в интересах социально-экономического, научно-технологического, культурного развития и обеспечения национальной безопасности России;
- обеспечение прогресса и повышение эффективности инновационных прикладных разработок, продуктов и технологий, широкого спектра экспертиз с учётом государственной политики технологического, инновационного, социально-экономического и культурного развития Российской Федерации, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Северо-Западного федерального округа, в том числе в части подготовки и повышения квалификации кадров;

- сохранение признанного лидерства среди университетов России и продвижение в мировой элите классических университетов для распространения позитивного имиджа российской науки, культуры, образования, социогуманитарных ценностей в глобализованном мире.

Достижение указанных целей осуществляется следующими путями:

- системное развитие образовательных программ;
- системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности;
- системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала;
- системное развитие инфраструктуры и управления научно-образовательным комплексом;
- системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами;
- системная реализация социальной миссии СПбГУ.

III. Мероприятия Программы развития и этапы их реализации

Достижение целей и решение задач Университета осуществляются путем скоординированного выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы развития.

В части системного развития образовательных программ Университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- цифровизация и интернационализация обучения;
- вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс;
- повышение гибкости и практико-ориентированности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий;
- использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения;
- использование механизма общественных аккредитаций как показателя качества образования.

В части системного развития научных исследований, экспертной и инновационной деятельности Университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- разработка инструментов, механизмов и процедур проведения совместных с партнерами публичных конкурсов на проведение научных исследований;
- создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа;
- создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития;
- создание инновационной среды, стимулирующей развитие у НПП управленческих компетенций, в том числе в сфере коммерциализации научных исследований;
- создание условий для междисциплинарных исследований;
- меры, направленные на повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований СПбГУ.

В части системного управления человеческим капиталом и развитием кадрового потенциала Университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- развитие механизмов эффективного обучения персонала;
- развитие комплекса ключевых показателей эффективности персонала;
- модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала;
- развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации;
- организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом;
- развитие навыков проектного управления.

В части системного развития инфраструктуры и управления научно-образовательным комплексом Университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- развитие Научного парка СПбГУ, сервисов научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов;
- развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации СПбГУ;
- развитие цифровых сервисов СПбГУ;
- создание единой цифровой системы управления научными проектами;
- модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления.

В части системного развития механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами СПбГУ планируется осуществление следующих мероприятий:

- модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в области образования, исследований и инноваций, культуры и искусства;
- развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий;
- развитие эндаумент-фонда (Фонда развития СПбГУ);
- развитие взаимодействия с выпускниками СПбГУ.

В части системной реализации социальной миссии СПбГУ планируется осуществление следующих мероприятий:

- формирование видения высшего образования как эффективно способствующего построению инклюзивного общества, основанного на демократических ценностях и правах человека, а также сохранении памяти предков и уникального наследия многонационального народа Российской Федерации;
- продвижение педагогических инноваций в ориентированной на обучающегося учебной среде и в полном использовании потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании;
- совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ подготовки (повышения квалификации) в интересах органов государственной власти, местного самоуправления, государственных компаний и корпораций;
- развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей;
- реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры;

- поддержка и развитие устойчивой репутации СПбГУ как социально значимой площадки для коммутации интересов федеральных и региональных органов власти и управления, бизнес-структур, работодателей, субъектов гражданского общества;
- расширение доступа граждан к объектам культурного и научного наследия (музейные и библиотечные фонды, научные коллекции, недвижимые памятники) и информационным ресурсам СПбГУ за счет развития музейной, информационной и культурно-просветительской деятельности.

План реализации мероприятий Программы развития приведен в Приложении 2. Объемы финансового обеспечения мероприятий Программы развития приведены в Приложении 3. Целевые показатели (индикаторы) Программы развития приведены в приложении 4.

IV. Финансовое обеспечение Программы развития

Модель финансового обеспечения программы развития предполагает реализацию Программы развития на основе государственно-частного партнерства.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы развития не включает расходы на текущее функционирование университета, а также средства, направляемые на реконструкцию и строительство объектов для университета в рамках государственных программ, национальных и федеральных проектов, помимо федерального проекта «Молодые профессионалы (повышение конкурентоспособности профессионального образования)».

Общий объем финансового обеспечения программы развития составит в 2021 – 2030 годах 12 028,5 млн. рублей, из них средства федерального бюджета – 8 019,0 млн. рублей. Внебюджетное финансирование мероприятий программы развития будет осуществляться за счет средств университета от приносящей доход деятельности, преимущественно полученных от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, и составит в 2021 – 2030 годах 4 009,5 млн. рублей.

V. Ожидаемые результаты и риски реализации Программы развития

Образовательные программы:

- реализуются с использованием современных образовательных технологий;
- обеспечивают, получение компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда (в том числе условиям цифровой экономики), владение навыками командной и проектной работы;
- индивидуализированы, ориентированы на гибкость в процессе обучения, использование онлайн-контента различных университетов и платформ;
- востребованы у абитуриентов из России и других стран, нацеленных на образование высокого качества.

Исследования:

- осуществляются созданными научными лабораториями и коллективами, в том числе под руководством молодых ученых, по приоритетным направлениям развития науки;
- реализуются в условиях обеспеченного эффективного и взаимовыгодного международного научно-технологического сотрудничества в целях повышения роли российской науки в мире и привлечения в Университет зарубежных партнеров к участию в совместных проектах;

- проводятся с использованием сформированной эффективной цифровой единой системы управления фундаментальными и поисковыми, инициативными научными исследованиями;
- защищены эффективной системой охраны прав интеллектуальной собственности, на основе внедренной единой цифровой системы управления научными исследованиями;
- обеспечивают получение результатов, публикуемых научно-педагогическими работниками в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных;
- отвечают вызовам Национальной технологической инициативы и востребованы на отраслевых рынках, являются основой для расширения кооперационных связей с организациями-представителями реального сектора экономики.

Обучающиеся:

- отобраны для обучения на основе высоких показателей;
- выстраивают свои индивидуальные образовательные траектории;
- обеспечены уникальной образовательной средой;
- широко реализуют возможность включенного обучения в лучших университетах мира;
- используют в рамках университетских программ и проектов уникальные возможности позитивной самореализации в волонтерской, творческой, культурно-просветительской, досуговой, предпринимательской и др. видах деятельности;
- по завершению обучения успешно реализуют себя на рынке труда;
- рассматривают для себя Университет как базовое место для обучения в течение жизни (LLL, long-life-learning).

Научно-педагогические работники:

- видят перспективу карьерного роста в Университете в связи с созданием условий для гармоничного профессионального развития, в том числе талантливым молодым ученым;
- имеют доступ к лучшим информационным ресурсам, передовому научно-исследовательскому оборудованию;
- входят в программные комитеты признанных международных конференций и в редакционные коллегии высокоимпактных журналов по представленным в СПбГУ областям знаний;
- широко представлены в международных научных интернет-сообществах;
- входят в список наиболее цитируемых ученых мира;
- обеспечены эффективной защитой результатов интеллектуального труда ресурсами Университета.

Граждане и общество в целом:

- имеют новые образовательные возможности за счет сетевого партнерства с образовательными учреждениями и развития портфеля онлайн-образовательных продуктов;
- имеют открытый доступ, в т.ч. в цифровой форме, к объектам культурного наследия, уникальным библиотечным фондам, объектам архитектуры и иным культурным ресурсам СПбГУ;
- приобрели более широкий доступ к услугам и ресурсам высокотехнологичной медицины и охраны здоровья;
- используют возможность получить основное и дополнительное образование мирового уровня, не выезжая за рубеж;
- получают содействие в разработке и реализации локальных проректов и программ общественного развития.

Производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации:

- обеспечены исследовательскими, информационными, экспертными и другими услугами;
- реализуют совместные проекты, обеспеченные инфраструктурными, техническими и технологическими ресурсами в СПбГУ.

Федеральные и региональные органы власти и управления, муниципальные структуры:

- обеспечены необходимыми экспертными услугами по широкому спектру направлений;
- обладают аналитическими материалами по широкому кругу вопросов федерального, регионального и местного развития;
- обеспечены предложениями по улучшению или оптимизации находящихся в разработке или действующих правовых документов;
- используют интеллектуальные, образовательные и учебно-методические ресурсы СПбГУ для организации и проведения программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих;
- опираются на СПбГУ в качестве «посла науки и образования» при проведении международных научно-образовательных мероприятий в России и за рубежом.

Основными рисками реализации Программы развития являются:

- замедление темпов роста экономики, следствиями которого могут стать падение спроса на количество выпускаемых специалистов на рынке труда, падение спроса на инновационные разработки и технологии со стороны бизнеса и производств, а также недофинансирование программ и проектов, участником которых является СПбГУ;
- смена стратегических ориентиров развития Российской Федерации, сопровождающаяся пересмотром содержания установочных программных документов, которые оказывают влияние на состав Программы развития;
- рост напряженности международных отношений, результатами которого могут стать снижение численности иностранных обучающихся, снижение объемов сотрудничества с зарубежными партнерами, снижение экспорта образовательных, исследовательских услуг, введение санкций, затрагивающих интересы СПбГУ;
- действие внешних обстоятельств непреодолимой силы, изменяющих экономическую модель реализации Программы развития (включая ускоренную инфляцию).

Минимизация указанных рисков будет обеспечиваться:

- повышением конкурентоспособности образовательных программ и качества выпускников, повышением конкурентоспособности исследований и разработок, в т.ч. уникальностью выводимых на рынки и продуктов, многовариантностью привлечения финансирования для реализации основной деятельности;
- повышением привлекательности образовательных программ и результатов обучения для иностранных обучающихся, повышением привлекательности условий и материально-технического обеспечения для проведения исследований, повышение комфортности пребывания и деятельности иностранных граждан в СПбГУ.