

В диссертационный совет Д 212.354.24 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

#### **Актуальность выбранной темы**

Научная работа посвящена исследованию актуальных вопросов стратегического управления и стратегического планирования на предприятиях оборонно-промышленного комплекса, в деятельности которых существует острая необходимость непрерывного учета и моделирования путей решений проблемных ситуаций стратегического характера. Также важно учитывать, что последние технологические разработки (в том числе управленческие инновации, продукты IT области, киберфизические технологии управления) ввиду экономической нестабильности, геополитических рисков, человеческого фактора придают процессу планирования свойства нестохастичности, что, в свою очередь, делает его неоднородным и слабоструктурируемым, а систему управления им – слабо формализованной, требующей пристального внимания для предвосхищения угроз возникновения проблемных ситуаций. Кроме того, информационно-аналитический блок системы планирования предприятия ОПК обязан обладать опережающей инфраструктурой для поиска, визуализации и обоснования решений с учетом современных информационно-коммуникационных и киберфизических технологий управления, наличием больших данных во всех контурах управления (например, в производственном, управленческом, технологическом, политическом и др.) с должным уровнем безопасности и интегрированной целостности как субъектов управления (в случае реализации рисков управления), так и самого объекта (или предприятия в случае реализации угрозы возникновения проблемной ситуации). Научная подпроблема организационно-методического содержания относится к разработке методического обеспечения с учетом актуализации отраслевых особенностей ОПК, условий, требований к функционированию предприятий ОПК, что в свою очередь ставит научные задачи обоснования выбора критериев, показателей (количественных и качественных) эффективности деятельности для субъекта и объекта, параметров управления (включая

подсистему целевого нормирования для выполнения плана производства по государственному заказу, бюджетирования, планирования капиталовложений и производства новой продукции, налогового и кредитного планирования с учетом требований законодательства, перекрестного субсидирования в группе компаний, механизма трансфертных цен для разработки альтернативных сетевых моделей по достижению целей функционирования для субъекта и объекта) для дальнейшего моделирования системы стратегического планирования с учетом многообразия и противоречивости факторов, влияющих на деятельность предприятий ОПК.

Объект исследования - предприятие оборонно-промышленного комплекса. Современные условия, создающие новые возможности и ограничения для деятельности предприятий ОПК, диктуют необходимость наличия механизма адаптации для учета, анализа и прогноза как внешних, так и внутренних параметров деятельности предприятия с учетом разрешения возникающих проблемных ситуаций, антиципации рисков и угроз, а также соответствующих управляющих воздействий, что позволит предприятию достигать его стратегические цели. Следовательно, данный факт обуславливает первостепенное значение стратегического планирования в системе управления предприятием.

#### **Степень разработанности научной проблемы**

Научные и прикладные исследования и разработки в ситуационном и системном подходах к управлению сложными экономическими системами, методы экономической кибернетики и лингвистики, а также современные методы управления риском для разрешения проблемных ситуаций, возникающих в процессе функционирования предприятия оборонно-промышленного комплекса, научные труды в области когнитивного моделирования на основе семантики (логико-лингвистического моделирования) не позволяют в полной мере, комплексно и структурно отразить специфичность, многообразие и сложность вопросов в ходе планирования деятельности предприятия ОПК с учетом необходимости непрерывного контроля всех параметров объекта управления для реализации функции целеполагания в изучаемом секторе экономике. Данный пробел в науке делает необходимым адаптацию существующих теоретических, методологических положений современной теории управления экономикой к сверхдинамичным условиям деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса страны на основе современных компьютерных систем, информационно-коммуникационных технологий.

Экономический контур управления, система финансового обеспечения, управленческий и налоговый учет, информационная система предприятия, возросшая цифровизация процессов управления требует адекватных, современных методических подходов к учету, анализу и прогнозу факторов, условий и обстоятельств, влияющих на себестоимость и выручку предприятия ОПК, количественного и качественного описания их многообразия, взаимовлияния и взаимозависимости с совокупностью сценариев развития во всех сферах деятельности организации.

## **Обоснованность и достоверность результатов проведенного исследования**

Научные результаты, полученные автором в исследовании, признаются в достаточной мере обоснованными и достоверными, что обусловлено использованием научных теоретических изысканий, новой и актуальной аналитической и статистической информации, корректным и уместным применением таких научных инструментов исследования, как методы экономического анализа, ситуационного и адаптивного управления, теории систем, логико-лингвистического и математического моделирования, а также публикацией основных результатов исследования в рецензируемых научных изданиях.

## **Соответствие научного исследования паспорту научной специальности**

Исследование соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта научных специальностей ВАК при Минобрнауки России и п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», 1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности» паспорта научных специальностей ВАК при Минобрнауки России.

## **Научная новизна результатов исследования**

Уникальность исследования заключается в выработке методических рекомендаций по построению семантических моделей объекта и субъекта совместно с логико-лингвистической моделью в виде дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций, интегрированных в систему планирования предприятия ОПК, а также по установлению тенденций развития отрасли, предприятия и определению обстоятельств, условий, факторов, риска, оказывающих влияние на формирование плановых решений и управление рисками для предприятий ОПК.

Произведена систематизация основных подходов, методов и технологий поддержки управленческих решений в системе стратегического планирования предприятий ОПК, позволившая выделить подсистемы, обеспечивающие рискозащищенность, безопасность, целостность и эффективность управления за счет интеграции производственной системы предприятия и управляющей структуры.

Уточнена и описана терминосистема управления и стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений в условиях цифровой трансформации отрасли ОПК для анализа взаимоотношений между субъектом и объектов управления.

## **Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично автором**

Личный вклад автора в части наиболее существенных результатов, обладающих научной новизной, заключается в следующем:

1) развита терминосистема стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений для анализа взаимоотношений между субъектом и объектом управления в условиях цифровой трансформации оборонно-промышленного комплекса.

2) построена логико-лингвистическая модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса.

3) впервые разработан новый инструмент планирования – динамический когнитивный сценарий для визуализации последствий плановых решений, обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса.

4) развита с учетом специфики оборонно-промышленного комплекса технология выбора и формализации параметров управления.

5) формализовано представление информационного потока мониторинга состояния объекта предприятия оборонно-промышленного комплекса.

**Апробация результатов** исследования осуществлена посредством его участия в научных мероприятиях 2018-2021 гг. Результаты исследования изложены и опубликованы автором в четырнадцать научных трудах (общий объем 23,92 п.л., вклад автора 4,62 п.л.), в том числе в пяти статьях, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ. Публикации автора отражают полученные результаты.

### **Теоретическая и практическая значимость исследования**

В качестве теоретической значимости исследования важно отметить развитие научного подхода к стратегическому планированию и моделированию последствий плановых решений с использованием интеллектуальных технологий управления в условиях применения искусственного интеллекта на предприятиях оборонно-промышленного комплекса.

Практическая значимость работы обусловлена разработанными автором методическими рекомендациями для внедрения логико-лингвистического моделирования в целях поддержки принятия стратегических решений для повышения уровня рискзащищенности системы стратегического планирования и управления на предприятиях ОПК с учетом кибербезопасности. Разработанные автором положения, выводы и рекомендации могут быть использованы профильными министерствами и ведомствами, вертикально интегрированными структурами ОПК, а также отдельными предприятиями, участвующими в исполнении ГОЗ в процессе

разработки и построения систем рискзащищенного стратегического планирования ОПК.

### **Наличие недостатков, замечаний, дискуссии**

Представленная научно-исследовательская работа имеет несколько моментов для дискуссии: требуется пояснить в чем заключается специфичность предлагаемой системы стратегического планирования применительно к ОПК и на сколько она применима в других отраслях промышленности; представляется необходимым пояснить условия применения предлагаемого подхода: какие предприятия, группы предприятия смогут или должны принимать подобного рода интеллектуальные решения в системе планирования.

### **Вывод**

Подводя итог, можно сделать вывод о том, что, диссертация на тему: «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» позволяет судить о том, что работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Толочко Иван Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры теории кредита  
и финансового менеджмента,  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»,  
Санкт-Петербург, Россия  
Воронова Наталья Степановна

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»  
Почтовый адрес: 199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., 7-9;  
Телефон: +7(812)328-2000;  
E-mail: n.voronova@spbu.ru

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

