

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе  
Санкт-Петербургского  
государственного университета

С.П. Туник

«27» ноября 2015 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» на диссертацию Александровой Ольги Борисовны на тему: «Управление развитием предпринимательства в лизинговом секторе экономики», представленную к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)»

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Диссертационное исследование Александровой Ольги Борисовны посвящено разработке теории и методологии процесса формирования системы управления развитием предпринимательства в лизинговом секторе национальной экономики. Проблемы, связанные с этим, являются многофакторными, слабоструктуризованными и имеют разнокачественный характер проявления. Информация по направлениям решения проблем представлена фрагментарно, что затрудняет исследование на любом экономическом уровне: микро-, мезо-, макроэкономическом. Отсутствуют исследования, содержащие даже отдельные элементы механизма управления развитием этого сектора экономики предпринимательства, а значит, недостаточно исследованы методы, инструментарий, отсутствуют методические и практические разработки по управлению развитием специфического экономического сегмента. Статистика же подтверждает как рост сектора, так и рост его значения в экономической жизни страны, в истории развития предприниматель-

ства, в плане расширения предпринимательского поля. Все это обуславливает значение выбора темы диссертационного исследования и его актуальность.

**Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки** подтверждается элементами научной новизны, авторского вклада, положений, выводов и рекомендаций, которые обоснованы, теоретически и методологически проработаны. Автор впервые поднимает вопрос о формировании результата лизингового сектора национальной экономики, исследует его и предлагает подходы к оценке.

Важным результатом исследования является разработка модели управления развитием лизингового предпринимательства с учетом координации действий участников лизинга в пространстве и во времени, количественной и качественной оценки происходящих изменений.

С позиции методологии в работе определены составляющие научного исследования – цели, задачи, предмет и объект исследования, совокупность исследовательских методов, подходов, инструментов и технологий, методических и практических рекомендаций.

Определив цель диссертационного исследования, как разработку концепции управления развитием лизингового предпринимательства, научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию управленческих отношений, связанных с развитием лизингового сектора экономики, автор решает в работе ряд важных задач, позволяющих сформулировать научное приращение и предложить методические и практические рекомендации.

Предметом исследования автора являются управленческие отношения, возникающие в процессе развития лизингового предпринимательства в экономике. В качестве объекта выступает процесс развития предпринимательства в лизинговом секторе экономики.

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения пяти глав, заключения, библиографического списка, включающего 275 источников и 5

приложений. Структура работы логична, диссертация написана грамотно, с тщательной проработкой поставленных задач.

**Научная новизна** диссертации и полученных результатов получена в результате использования системного подхода в исследовании процесса управления развитием лизингового предпринимательства. Системно рассматриваются факторы, определяющие развитие лизингового рыночного сегмента, развитие инфраструктуры лизингового предпринимательства. Использование институционального подхода, позволило автору исследовать условия и этапы развития лизингового предпринимательства, исследовать барьеры экономической системы, институциональную инфраструктуру. Можно говорить об авторской классификации лизингового предпринимательства, барьеров лизингового предпринимательства, лизинговых рисков. Разработана модель динамического программирования, определяющая результат лизингового предпринимательства в пространстве и во времени. Предложена методика оценки потерь валового внутреннего продукта в лизинговом секторе экономики.

В первой главе сформулировано понятие лизингового предпринимательства, теоретические и методологические положения, определяющие роль и значение предпринимательства в лизинговом секторе экономики. Определены закономерности развития лизинговых институтов (стр. 34). Сформулированы подходы к исследованию управления развитием лизингового сектора (стр. 16). Предложены подходы к определению результата лизингового предпринимательства (стр. 61) с учетом лизинговых рисков (шансов). Представлены методические подходы к исследованию механизма управления развитием лизингового предпринимательства в части методов, инструментов и рекомендаций (стр. 71).

Во второй главе автор разрабатывает основы теории барьеров доступа лизингового предпринимательства. Выделяет основные элементы лизингового рынка определяет их взаимосвязь (стр. 80), предлагает классификацию

барьеров оказывающих негативное влияние на развитие лизинговой деятельности (стр. 94), предлагает методику преодоления барьеров и доступности лизинга (стр. 104). Предложенная модель системного преодоления барьеров доступа к лизинговым ресурсам позволяет оценить влияние на результат как отдельного участника лизингового процесса, так и в целом лизингового сектора экономики.

В главе 3 рассматривается инфраструктурное обеспечение управления лизинговым сектором экономики предпринимательства, определены основные направления развития инфраструктуры (стр. 111). Определяется конфигурация инфраструктуры лизингового сектора экономики (стр. 130).

В четвертой главе исследуется управление лизинговыми процессами в условиях нестабильности, предлагается классификация рисков на основе системного подхода к организации деятельности экономических субъектов лизинга (стр.137), определяются основные принципы управления лизинговыми процессами (стр. 155). В ходе исследования автором была выявлена связь, как между факторными группами, так и внутри их (стр. 176). Изучается многовариантный характер оценки и последствий принимаемых решений на разных уровнях, их влияние на результаты предпринимательской деятельности.

В пятой главе предлагаются методические рекомендации по идентификации и оценке результата предпринимательской деятельности, определяется область влияния рисков на лизинговое предпринимательство (стр. 190), определена последовательность распространения рисков между участниками (стр. 206), предложен метод оценки мультипликативного эффекта лизингового предпринимательства на основе динамического программирования (стр212). Практический интерес представляет методика определения области рисков с эффектом накопления, определение иерархии распространения рисков в лизинговой системе, оценка результата на основе метода динамического программирования.

В заключении сформулированы основные результаты исследования, сделаны выводы и конструктивные предложения.

**Обоснованность** выдвигаемых автором положений, выводов и рекомендаций подтверждается выбором предмета и объекта исследования, полнотой использования и критическим анализом литературных источников, применением системного подхода к исследованию. Основные научные положения, изложенные в диссертации, соответствуют поставленной цели и задачам исследования. Результаты работы автором изложены в 42 печатных работах, общим объемом текста 37,59 п.л., из них авторских 33,05 п.л. Автографат и научные публикации автора отражают основные положения диссертационного исследования.

**Достоверность положений**, выводов и рекомендаций автора подтверждена анализом статистических данных и их систематизации о развитии рынка лизинговых услуг, применением апробированных в экономике приемов и методов, обобщением теоретических положений и практического материала по изучаемой в диссертации проблеме.

Основываясь на анализе трудов отечественных и зарубежных ученых, обобщении опыта управления предпринимательскими структурами и теории факторов экономического развития Александрова О.Б. предлагает концепцию управления развитием предпринимательства в лизинговом секторе экономики, основанную на системном подходе оценке деятельности лизингового предпринимательства на микро- и макро- уровне, в пространстве и во времени. Выбор приемов, методов, подходов, инструментов управления развитием предпринимательства лизингового сектора экономики определяется целесообразностью и результативностью их применения.

В рамках данной концепции автор особое внимание уделяет изучению факторов, приводящих к негативным последствиям, как у отдельных участников лизинга, так и в целом лизингового предпринимательства, которые отражаются на результате деятельности лизингового сектора экономики. Автор

рассматривает их как целостную систему взаимосвязанных и взаимодействующих друг с другом, предлагает приемы и методы, выявления такого взаимодействия.

Значимым вкладом автора диссертационного исследования является разработка методических рекомендаций по установлению степени свободы участников лизингового процесса и определению внутренних и внешних факторов, влияющих на результат лизингового предпринимательства.

Ценность представляет предложенный прием определения области оценки рисков участников, приводящий к эффекту накопления, что позволяет выявить риски, требующие особого внимания на различных этапах лизинговой сделки. Предложенный метод идентификации рисков лизингового предпринимательства поэтапно, на основе метода «События-Последствия», с учетом специфики лизинга, позволяет обнаружить риски на любой стадии лизингового процесса.

Научный интерес вызывает предложенная автором модель динамического программирования для оценки результата негативных факторов влияющих на лизинговое предпринимательство в пространстве и во времени, в основу которой положена целевая функция многоэтапного процесса принятия решения.

Значительную научную и практическую ценность представляют подходы автора по оценке деятельности участников лизингового процесса, механизму их взаимодействия и влияния на формирование валового внутреннего продукта страны.

- 1. Рекомендации по использованию результата и выводов, приведенных в диссертации.** Разработаны методические рекомендации:
  - по установлению степени свободы участников лизингового процесса и определению внутренних и внешних факторов, влияющих на результат предпринимательства;

- по применению диаграммы Виена. Детальное рассмотрение возможного сочетания рисков участников лизингового процесса позволило определить область рисков, в которой проявляется эффект накопления. Выявленная область рисков имеет выраженную взаимосвязь между действиями каждого участника и оказывает значительное влияние на результат лизингового сектора экономики;
- по применению метода «События-Последствия» для идентификации рисков лизингового предпринимательства на основе последовательного, поэтапного разложения рисков лизинговой системы с учетом спецификации лизингового предпринимательства, что позволит выявить риски на любой стадии жизненного цикла лизинговой сделки.

Разработана модель динамического программирования для оценки влияния негативных факторов на результат лизингового предпринимательства в пространстве (по участникам) и во времени (по сроку сделки). Многоэтапный процесс принятия решения на основе принципа оптимизации позволит минимизировать риски лизингового бизнеса. Данный метод позволил выявить риски на каждой стадии лизингового процесса, область риска отдельного участника лизинговой сделки, иерархию их распространения и кумулятивные риски предпринимательства.

Разработана и апробирована в деятельности хозяйствующих субъектов ООО «ДжиБиСи Рус», ООО «ВОК Поволжье», ООО «Стандарт Групп» методика оценки результатов деятельности субъектов лизингового предпринимательства, образующих систему полуавтономных экономических агентов, позволяющая пошагово определить совокупный результат всех участников сделки, с учетом мультипликативного эффекта.

Отдельные положения могут быть использованы в педагогической практике вузов по курсам: «Стратегический менеджмент», «Предпринимательство», «Управление рисками» и др.

### **Замечания и недостатки диссертации.**

Наряду с этим в работе Александровой О.Б. имеются отдельные недостатки и спорные положения:

1. Безусловно, диссертационное исследование содержит теоретическое приращение в плане теории управления развитием лизингового предпринимательства (стр. 16). Однако сами направления этого развития, ограничения его, связанные с объективными и субъективными, экономическими и неэкономическими факторами прописаны нечетко.

2. Теория барьеров развития лизингового сектора экономики также рассматривается нами, как безусловное, научное приращение (стр. 93). Однако, она (теория), достаточно поверхностно представлена автором, особенно в современной экономической ситуации, когда результативность лизингового сектора экономики определяют все новые факторы. Автор справедливо указывает на них: институциональные, инфраструктурные, человеческие, но за этим не следует концептуального осмысления.

3. Если рассматривать имеющиеся исследования в сфере управления развитием лизингового предпринимательства, следует отметить их фрагментарность, слабую структурированность и разнонаправленность. Автору удалось представить достаточно стройную концепцию, однако в ней слабым с позиций экономической критики представляются методы исследования. Автор сосредоточил свои усилия в основном на методах оценки лизинговых рисков (стр.136).

4. Недостаточно проработанной представляется попытка автора рассматривать лизинговые риски с позиций шансов экономического развития (стр. 154). Можно принять это в качестве постановки проблемы. К тому же в диссертации не очень четко исследуются просто возможности минимизации лизинговых рисков.

5. В теоретическом плане особую ценность представляет институциональный подход к управлению развитием предпринимательства в лизинговом

секторе экономики (стр. 129), однако он достаточно слаб с позиций выводов и рекомендаций автора.

Несмотря на отмеченные недостатки, представленная диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения в области управления развитием лизингового предпринимательства, реализация которых вносит значительный вклад в развитие теории и методологии управления в рамках экономики предпринимательства.

### **Заключение**

Содержание диссертации соответствует заявленному пункту паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» в области пункт 8 «Экономика предпринимательства» подпункт

8.3 «Закономерности и тенденции развития современного предпринимательства».

8.6 «Становление и развитие различных форм предпринимательства: организационно-правовых; по масштабу предпринимательской деятельности (малое, среднее, крупное предпринимательство); по сферам предпринимательской деятельности (производство, торгово-финансовая, посредническая и др.), по бизнес-функциям».

8.9. «Хозяйственные риски в предпринимательской деятельности (сущность, виды, риск-менеджмент); основные направления формирования системы риск-менеджмента в сфере предпринимательства».

Диссертация Александровой Ольги Борисовны «Управление развитием предпринимательства в лизинговом секторе экономики» является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержит научно-обоснованные выводы и практические рекомендации и соответствует требованиям, предъявляемым п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, к диссертациям на соискание

ученой степени доктора экономических наук, а ее автор Александрова Ольга Борисовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Отзыв составлен Соколовой С.В., д.э.н., профессором кафедры Управления и планирования социально-экономических процессов СПбГУ.

Отзыв рассмотрен на заседании кафедры Управления и планирования социально-экономических процессов Санкт-Петербургского государственного университета и утверждён протоколом № 6 от « 25 » ноября 2015 г.

Заведующий кафедрой  
Управления и планирования  
социально-экономических  
процессов экономического  
факультета СПбГУ,  
д.э.н., профессор,  
Заслуженный работник высшей школы РФ



Кузнецов Юрий Викторович

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»

Адрес: 191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, д.62

Телефон: +7 (812) 273-75-27

Эл. почта: tour@spbu.ru

Сайт: <http://www.econ.spbu.ru/>

