

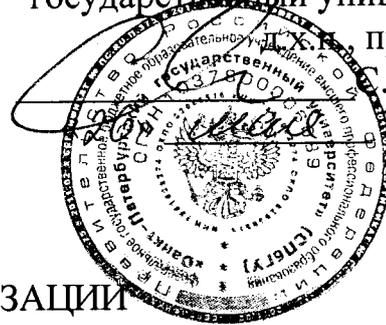
«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский
государственный университет»

профессор

С. П. Туник

2014 года



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Санкт-Петербургского государственного университета

на диссертацию Решетникова Александра Алексеевича на тему: «Инновационное развитие проектных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

I. Актуальность темы диссертационного исследования

Стратегия долгосрочного развития Российской Федерации, основанная на инновационной модели экономического роста, подразумевает постепенное сокращение доли ВВП от экспорта сырья и предполагает развитие рынка высоких технологий и интеллектуальных услуг. Динамичность экономической среды приводит к ее противоречиям с доминирующими концепциями менеджмента. Способность компаний своевременно проводить необходимые изменения в основных подсистемах определяет успешность их стратегического развития. В условиях возрастающей динамичности среды рассмотрение проблем стратегического развития компаний необходимо проводить в комплексе с проблемами инновационного менеджмента. Нововведения являются необходимым условием успеха в конкурентной борьбе, т.е. уровень конкурентоспособности компании напрямую зависит от уровня инновационности.

Удельный вес организаций, осуществлявших управленческие инновации за последние годы не растет и колеблется на низком уровне, о чем свидетельствуют данные статистики. Разработка механизмов инновационного развития систем управления компаний различных отраслей экономики является актуальной задачей.

По данным Росстата наблюдается увеличение количества и капиталоемкости инвестиционных проектов, успешность реализации которых во многом зависит от эффективности систем управления и качества продукции проектных и инжиниринговых компаний. Уровень строительного производства свидетельствует о том, что затраты на устранение дефектов строительства превышают расходы на их предотвращение. Упущения на этапе проектирования зачастую неустраняемы на этапе строительства. Ежегодно возрастающие масштабы планируемых и реализуемых инвестиционных проектов обеспечивают развитие национальной экономики, но в то же время растет ответственность за их качественную реализацию. Качество продукции

проектных организаций является индикатором уровня их инновационного развития. Важность вопроса инновационного развития систем управления в проектировании и повышения качества проектной документации определяется ответственностью и масштабностью социальных и экономических последствий реализации крупных проектов. Таким образом, решение проблем совершенствования систем управления и инновационного развития предприятий проектного кластера – весьма актуальная задача для научного сообщества и самих проектировщиков.

Таким образом, актуальность выбранной темы исследования обусловлена высокой динамичностью и изменчивостью современной экономической среды, низким уровнем объема управленческих инноваций на отечественных предприятиях, ростом объемов и капиталоемкости инвестиционных проектов, ответственностью и масштабностью социальных и экономических последствий их реализации.

II. Значение для науки и производства полученных автором диссертации результатов

В диссертационной работе выявлены проблемы научно-методического обеспечения разработки механизмов управления инновационным развитием проектных организаций в целях повышения эффективности их функционирования и качества выпускаемых проектов. На основе анализа статистического и практического материала автор аргументировано показывает, что количество разрабатываемых и используемых инновационных технологий в проектировании на отечественных предприятиях мало и в последние годы сокращается, в то же время высокая инновационная активность проектных организаций должна способствовать улучшению таких важных для проектирования показателей деятельности, как качество проектов, обеспечение выполнения требований норм и стандартов, усиление конкурентных позиций компаний, улучшение внутренних и внешних информационных связей.

Диссертантом проведено научное исследование, основной задачей которого являлась разработка механизмов управления инновационным развитием проектных организаций в целях повышения качества выпускаемых проектов.

Диссертантом исследованы и обобщены существующие теоретические и методические подходы к управлению инновационными процессами на проектных предприятиях. Автором сделан вывод о том, что неразбериха в терминологии теории инноваций отрицательно влияет на темпы инновационного развития организаций и экономики в целом, в связи с чем выполнена работа по уточнению таких основополагающих понятий как инновация, инновационный процесс, управленческая инновация, инновационная инфраструктура, инновационный потенциал и климат, инновационная стратегия. В уточненном определении термина инновация, через понятие «пионерное нововведение», подчеркнута важность нововведений в способах организации труда. В работе систематизированы основные причины и предпосылки инновационного развития проектных организаций с разделением на общеэкономические и специализированные.

Автором систематизированы основные направления инновационного развития проектной деятельности в России, намеченные проектным сообществом:

- развитие высокотехнологичных отраслей проектирования;
- создание инновационной инфраструктуры университетов как центров фундаментальной науки и как кадровой основы инновационного развития проектирования;
- включение российских научных центров, университетов и проектных предприятий в международные механизмы оформления и капитализации научных результатов;
- максимально быстрое освоение импортируемых технологий;
- совершенствование систем менеджмента качества проектных организаций.

В работе проведен анализ тенденций инновационного развития российских и зарубежных проектных организаций. В качестве ориентиров для формирования стратегии инновационного развития проектной деятельности в России приведены убедительные примеры успешного инновационного развития проектирования за рубежом. Описаны основные барьеры на пути внедрения инноваций, перечислены актуальные для проектной деятельности типы инноваций: управленческие, технологические, продуктовые, обоснованно подчеркнута важность управленческих инноваций.

Диссертантом предложена методика оценки инновационного потенциала и инновационного климата проектной организации, являющейся обязательной процедурой в рамках проекта инновационного развития. Данная методика, основанная на оценке составляющих потенциала и климата и определении интегрального показателя с учетом значимости этих составляющих, является значительным вкладом диссертанта в методическое обеспечение инновационной деятельности проектных организаций.

Наиболее значимым вкладом диссертанта в развитие методологических подходов к управлению инновационной деятельностью проектных организаций является обоснованный перечень наиболее значимых механизмов управления инновационным развитием проектных организаций, к которым относятся результативная система менеджмента качества, система бюджетирования проектов, эффективная информационная система. Автором выявлена зависимость от масштабов проектного бизнеса таких показателей деятельности, как периодичность инновационных организационных изменений, распространенность основных видов инноваций, равномерность трудовой нагрузки на коллектив, степень обеспеченности заказами. Выработаны рекомендации по внедрению механизмов инновационного развития в системы управления проектных предприятий.

Диссертантом убедительно обоснована методика определения коммерческого эффекта инноваций в проектных организациях через стандартные показатели экономической эффективности инвестиций. Определены и систематизированы эффекты, оказываемые основными видами инноваций: социальный, научно-технический, экологический, динамика качества и их значимость для проектных организаций.

Большое значение для определения качества проектов на практике имеет выполненная автором работа по систематизации показателей лояльности потребителей продукции проектных организаций, а так же разработанный комплекс критериев и показателей качества проектов. Диссертантом структурированы критерии качества объекта проектирования и документации. Для каждого критерия качества проектов определены соответствующие прямые и косвенные показатели, позволяющие в зависимости от выбранного метода оценки, объема исходной информации и ресурсов определять качество проектов на практике, отслеживать его динамику.

Анализ представленной работы позволяет констатировать, что полученные результаты обладают научной новизной и являются вкладом автора в развитие методических подходов к разработке механизмов управления инновационным развитием проектных организаций в целях повышения качества проектов. Практическая значимость работы состоит в том, что результаты проведенного исследования могут быть использованы проектными организациями и их объединениями при разработке планов инновационного развития, а так же в учебном процессе и научно-исследовательской работе высших учебных и научно-исследовательских структур.

III. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации Решетникова Александра Алексеевича, обоснованы и доказательны. Результаты являются достоверными и могут быть использованы при разработке государственной и региональной программ инновационной деятельности проектных организаций, при разработке стратегий и планов инновационного развития проектных организаций и их объединений, а также в учебном процессе и научно-исследовательской работе образовательных структур.

Разработки и предложения Решетникова А. А. целесообразно направить в: Министерство экономического развития РФ; Общероссийскую негосударственную некоммерческую организацию «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации».

В диссертации имеются и некоторые недостатки:

- в работе следовало указать, какие из предлагаемых механизмов инновационного развития проектных организаций способствуют максимально быстрому освоению импортируемых технологий, как одному из направлений инновационного развития проектной деятельности в России;

- следовало бы более детально описать положительный опыт применения предлагаемых механизмов инновационного развития отечественных и зарубежных проектных компаний, в частности системы бюджетирования проектов и информационной системы;

- следовало бы более детально описать процедуры внедрения таких механизмов инновационного развития проектных организаций, как система бюджетирования проектов и информационная система.

Указанные недостатки не носят принципиального характера. Цель исследования достигнута, задачи решены. Основные положения диссертации

опубликованы в 9 статьях, в том числе в 4 научных изданиях, рекомендованных ВАК. Автореферат раскрывает основное содержание диссертации.

Вывод: диссертация Решетникова Александра Алексеевича на тему: «Инновационное развитие проектных организаций» соответствует требованиям п. 7 Положения о порядке присуждения ученых степеней как научно-квалификационная работа, в которой содержится научное обоснование механизмов управления инновационным развитием проектных организаций, а ее автор, Решетников Александр Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

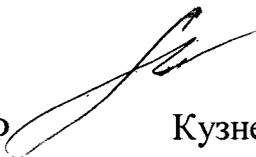
Рекомендуем диссертацию к защите в диссертационном совете Д521.009.01 при Санкт-Петербургском университете управления и экономики на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв составлен Маленковым Ю.А., д.э.н., профессором кафедры Управления и планирования социально-экономических процессов экономического факультета СПбГУ.

Отзыв рассмотрен на заседании кафедры Управления и планирования социально-экономических процессов экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета и утверждён протоколом № 13 от « 21 » мая 2014 г.

Заведующий кафедрой
Управления и планирования
социально-экономических
процессов экономического
факультета СПбГУ,
д.э.н., профессор,

Заслуженный работник высшей школы РФ



Кузнецов Юрий Викторович

191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского,
д.62, ауд.407

e-mail: tour@econ.pu.ru

Тел. 8(812) 273-75-27

