

В диссертационный совет Д 505.001.05  
при ФГОБУ ВО «Финансовый  
университет при Правительстве  
Российской Федерации»

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации Тен Татьяны Витальевны на тему:**  
**«Развитие методов стоимостного управления проектами**  
**по созданию информационных продуктов» по специальности 08.00.05 –**  
**Экономика и управление народным хозяйством: управление**  
**инновациями**

Развитие инноваций в нашей стране выделено приоритетным направлением государственной политики. В рамках этого вектора государством инвестируются огромные средства в инновационные проекты, инновационные институты, субсидии, развитие регионов, инновационные кластеры. В то же время в нашей стране остается низкий уровень инновационной культуры, т.е. низкий уровень подготовки менеджерского состава, бюрократические ограничения и сложности, неразвитая инновационная инфраструктура. Таким образом, не смотря на усилия государства, нашей стране предстоит огромная работа в направлении снижения «уровня входа» в инновационную активность, который отражается как в доступности информации, так и в объеме инвестиций. Непосредственный вклад в достижение этой цели может ввести развитие положений стоимостного управления инновационными проектами, как в теории, так и на практике, так как цель данного процесса – четкий контроль за расходами и потенциальным доходом от проекта на всех стадиях. Четкое и прозрачное управление стоимостными параметрами делает процесс реализации инновационного проекта понятным для инвесторов, исполнителей и других заинтересованных сторон проекта.

В диссертационной работе соискатель предлагает комплексный подход к стоимостному управлению проектом по созданию инновационного продукта, определяя концептуальную модель управления. Она состоит из перечня стоимостных параметров, методов их оценки и критериев принятия управленческих решений на каждом этапе жизненного цикла проекта.

Диссертант исследует методы оценки и прогнозирования стоимостных параметров и показателей эффективности проектов по созданию инновационных продуктов, а также организационно-экономический механизм обеспечения высокой результативности их реализации. Учитывая глубокую и детальную проработку указанных положений, а также имеющиеся данные о практическом применении предлагаемых авторских методов на примере проекта по созданию инновационного фармацевтического препарата, можно говорить о создании эффективного инструментария, который не только расширяет методы стоимостного управления проектами по созданию инновационных продуктов, но и может способствовать увеличению привлекательности инновационных проектов в различных отраслях в целом как посредством улучшенной модели прогнозирования, так и с помощью специально разработанных методических рекомендаций по оценке инновационных рисков.

Полученные результаты и выводы исследования Ген Т.В. основываются на анализе и позитивном развитии концепций, изложенных в работах ведущих зарубежных и отечественных исследователей методов управления инновационными проектами с использованием экономико-математического инструментария, а так же внедрением результатов исследования в практическую деятельность таких компаний, как ООО «ЦРММ» и ООО «Форпост-оценка».

Заслуживает внимания оригинальный подход автора к учету рисков в рамках расчета стоимостных параметров проекта. Действительно, на сегодняшний день существует множество различных подходов к учету инновационных рисков как в ставке дисконтирования (например, методология Роснано для оценки НМА), так и в денежном потоке. Автор предлагает оригинальную классификацию инновационных рисков по четырем видам (технологический риск, риск ценности и полезности продукта для потребителей, риск конкуренции, риск выхода на рынок) а также основанный на теории вероятности метод их поэтапного учета в денежном потоке проекта.

В качестве дальнейшего развития изложенных в данном диссертационном исследовании положений рекомендуется доработка модели rNPV в направлении расчета различных сценариев реализации инновационного проекта, определения их вероятностей, оценки устойчивости проекта и границ безубыточности проекта. Отдельное внимание следует уделить процессу оценки вероятностей определённых автором видов инновационного риска.

Приведенное выше замечание не снижает общей высокой оценки диссертационной работы Тен Т.В., а является лишь рекомендацией для дальнейшего исследования.

Положения и результаты, выносимые на защиту в качестве элементов научной новизны, полностью соответствуют заявленной области исследования и являются значимыми для экономической теории и практики. По теме диссертации опубликовано 7 работ, из которых – 4 в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК Минобрнауки России.

Таким образом, автореферат Тен Татьяны Витальевны является законченной научной работой и соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2016 г. № 335), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями (экономические науки).

Заведующий кафедрой теории кредита и  
финансового менеджмента СПбГУ,  
профессор, доктор экономических наук



Иванов Виктор Владимирович

ЛИЧНУЮ ПОДПИСЬ  
Иванов В.В. ЗАВИСИМО  
СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ  
Е. ПРОТАСОВА

Контактные данные:

Иванов Виктор Владимирович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет»

191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского д.62

Тел: +7 (812) 363-64-94

Эл.почта: viktor.ivanov@spbu.ru

Документ подготовлен  
по личной инициативе  
ТЕКСТ ДОКУМЕНТА РАЗМЕЩЕН  
В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ НА  
САЙТЕ: СПбГУ