

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Офицера Александра Викторовича*
на тему *«Инструменты создания системы контроллинга проектной
деятельности приборостроительного предприятия»*

Актуальность диссертационного исследования.

Сильное отставание отечественных приборостроительных предприятий от компаний - мировых лидеров обуславливает необходимость совершенствования механизмов управления такими предприятиями. Одним из механизмов является механизм контроллинга, эффективность которого при управлении промышленными предприятиями подтверждена многочисленными исследованиями. В связи с проектной направленностью деятельности большинства приборостроительных предприятий, для процессов управления, в особенности на стадии планирования, характерна высокая степень информационной неопределённости, требующая применения широкого набора инструментов анализа и прогнозирования, в том числе с использованием данных мониторинга проектов. Сказанное определяет актуальность решаемой в данной диссертации научной задачи по разработке новых инструментов проектирования системы контроллинга проектной деятельности в приборостроении и ее адаптации по результатам мониторинга реализации проектов.

Оценка основных результатов диссертационного исследования.

Предложенные обобщенная модель реализации функций контроллинга и процедура контроллинга, обеспечивающая поддержку принятия решений по выбору групп инструментов анализа, планирования и управления, вносят вклад в развитие теории управления проектной деятельностью в промышленности. Алгоритмы планирования графика работ проекта на основе оценки влияния факторов внутренней и внешней среды расширяет набор инструментов внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях.

Разработанная на основе использования предложенных схем позиционирования служб и отдельных контроллеров в системе управления процедура выбора организационной структуры системы контроллинга проектной деятельности приборостроительного предприятия способствует развитию подходов к проектированию систем контроллинга на промышленных предприятиях.

Все полученные в работе результаты могут быть практически использованы в целях улучшения процедур поддержки принятия решений по управлению сложными проектами на приборостроительных предприятиях.

Достоверность и обоснованность определяются корректным применением теорий проектного управления, контроллинга на промышленных предприятиях, методов анализа данных, основанных на теории нечеткой логики, процедур внутрифирменного планирования. Выводы и предложения диссертационного исследования не противоречат известным теоретическим и практическим результатам в области контроллинга и проектного управления промышленными предприятиями.

Недостатки работы, согласно содержанию автореферата.

1. Из текста автореферата не ясно, что представляет собой «система контроллинга проектной деятельности», в чем ее принципиальное отличие от системы проектного управления.
2. Одним из заявленных научных результатов является процедура выбора инструментов проектного управления, в которой предлагается обобщенный набор решений, например, «изменить набор инструментов оперативного уровня» (стр.14), без каких-либо конкретных рекомендаций относительно вариантов изменений. Более того, из описания инструментов на стр.12 не понятно, кого рода изменения вообще имеются ввиду.
3. Поскольку число технико-экономических параметров проектов приборостроительных предприятий может достигать нескольких десятков, возникает вопрос о возможности достоверной экспертной оценки выходных переменных для систем производственных правил с высокой размерностью, особенно в случае систем (3) и (4) на стр.16-17.
4. В предложенном алгоритме составления графика работ на этапе 10 (стр.16) не учитываются тип и параметры связи между работами j и $j+1$, тип работ (с фиксированной длительностью, производительностью, трудозатратами), наличие контрольных точек и другие параметры, которые необходимо принимать во внимание в процессе временного планирования проектов.

Несмотря на отмеченные недостатки, считаю, что Офицеров Александр Викторович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)», т.к. его диссертация удовлетворяет требованиям пункта 2 «Положения о присуждении учёных степеней в ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» (Протокол № 03/18 от 30.03.2018), с учетом изменений (Протокол №03/19 от 29.03.2019 г.).

Доктор технических наук,
кандидат экономических наук, доцент,
профессор кафедры информационных
систем в экономике ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный университет»
Стоянова Ольга Владимировна

Стоянова 05.12.2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»
Адрес: 199034, Санкт-Петербург, Университетская набережная 7–9
Телефон: (+7812) 363-67-78
Веб: <https://spbu.ru>
e-mail: o.stoyanova@spbu.ru

