

В диссертационный совет Д 999.076.02  
при АНО ВО «Международный банковский  
институт имени Анатолия Собчака» и ФГБОУ ВО  
«Петербургский государственный университет  
путей сообщения Императора Александра I»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, профессора Вороновой Натальи Степановны  
на диссертационную работу Посной Елены Анатольевны  
«Совершенствование системы управления капиталом банка с позиций  
селективного подхода», представленную на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы,  
денежное обращение и кредит**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Роль и значение финансовых институтов в деле обеспечения ресурсами нормального функционирования российской экономики многократно возрастает в условиях беспрецедентного давления извне на экономику в целом и на банковский бизнес в частности. Кредитные учреждения, испытывающие на себе существенные ограничения по линии привлечения ресурсов, остаются тем не менее надежными проводниками государственной политики, направленной на формирование и эффективное перераспределение инвестиционного потенциала для поддержания темпов экономического роста. Однако в подобных ситуациях неизбежно обостряются проблемы, которые могли оставаться в латентном состоянии еще длительное время. Одной из таких проблем является структурное несовершенство российской банковской системы, сказывающееся на эффективности банковской деятельности по различным направлениям, включая управление капиталом банка.

В диссертационном исследовании Е.А. Посной, в рамках которого рассматриваются и развиваются подходы к решению теоретических и практических вопросов управления банковским капиталом с учетом позиции кредитного учреждения в структуре банковского сектора, вскрывается актуальная проблематика по важнейшим аспектам банковской деятельности и предлагаются рекомендации по решению выявленных проблем банковского менеджмента в части управления

капитальным портфелем. Теоретические выводы и практические рекомендации автора опираются на широкую методологическую базу исследования и детальный анализ практики применения инструментов управления собственным капиталом российскими кредитными организациями. Все перечисленное позволяет отметить высокую степень актуальности темы диссертационного исследования Е.А. Посной и востребованность прикладных рекомендаций, являющихся результатом исследования.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации подтверждается тем, что они складываются в процессе сравнительного анализа подходов российских и зарубежных ученых к исследованиям в области структурирования элементов банковской системы (стр. 16-27), к трактовке сущности и содержания категории собственного капитала банка (стр. 74-78), к оценке достаточности капитала (стр.88-95), к регулированию собственного капитала банка (стр. 135-138). Критический сравнительный анализ методов оценки капитала как составной части комплексных методик оценки кредитной организации, проведенный автором исследования, позволил разработать авторскую модель оценки капитала банка (стр. 179-183), предложить мероприятия государственной поддержки региональных банков с использованием специальных механизмов (стр. 202-205), а также обосновать формы государственной поддержки региональных банков в рамках разработанной автором селективной модели (стр. 207-209). В целях апробации авторской модели оценки банковского капитала на основе селективного подхода проведено ранжирование банков с учетом данных авторитетных рейтинговых агентств и рассчитаны значения ряда показателей, влияющих на достаточность капитала, в том числе определено значение введенного автором в научный оборот так называемого фактора капитала. Корреляционный анализ показал, какие показатели существенно влияют друг на друга. Применение современных методов экономического анализа дополнительно обеспечивает обоснованность положений, выводов и рекомендаций. В частности, в работе

выявлено, что на показатель фактора капитала крупнейших российских банков в наибольшей степени влияют показатели рентабельности, внедрения информационных технологий, текущей ликвидности, финансового рычага и максимального объема кредитных рисков. Заслуживает внимания систематизация принципов и методов управления капитальным портфелем банка, а также формализация алгоритма наращивания капитала банка (стр. 247-248). Формулировка целей и задач исследования во введении определяет непротиворечивую структуру диссертации и логику изложения.

### **Достоверность и новизна результатов диссертационного исследования**

Новизной характеризуются следующие полученные лично диссидентом результаты:

Систематизация исчерпывающего набора характеристик российского регионального банка, отражающих всю специфику его функционирования, в том числе с точки зрения особенностей капитального менеджмента, что может быть использовано в ходе идентификации системы региональных российских банков с целью разработки особого инструментария ее регулирования;

Систематизация и периодизация процесса создания и закрепления системы регуляторных требований в сфере управления капиталом российского банка в контексте их влияния на развитие российской банковской системы;

Классификация методик оценки капитала банка, доработка системы используемых в них показателей с учетом авторских критериев и разработка методологии селекции банков в целях применения к ним мер поддержки в рамках регуляторного воздействия по результатам управления капитальным портфелем;

Обоснование необходимости и возможности использования показателя фактора капитала, авторская методика применения которого позволяет автоматизировать процесс оценки капитала банка;

Формализация и апробация алгоритма формирования структуры источников приращения капитального портфеля банка, учитывающего особенности портфельного менеджмента в приложении к региональным банкам.

Результаты исследования нашли отражение в 80-ти опубликованных работах, в числе которых три монографии авторским объемом 12 п. л. и 38 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ. Положения и основные выводы по результатам исследования обсуждались на международных и национальных научных и научно-практических конференциях, а также использовались в рамках выполнения ряда научно-исследовательских работ.

*Теоретическая значимость* результатов диссертационного исследования заключается в методологически и методически обоснованных положениях, вносящих вклад в развитие теории банковского менеджмента в части управления капитальным портфелем банка. *Практическое значение* имеют рекомендации по совершенствованию системы управления капиталом кредитного учреждения.

### **Замечания по диссертации.**

Общее положительное впечатление от диссертационной работы не исключает замечаний, обусловленных дискуссионным характером отдельных положений и наличием некоторых недостатков.

На наш взгляд, авторское определение регионального банка, приведенное на стр. 18, требует доработки с точки зрения его соответствия определенному подходу, т.е. исходя из набора однородных признаков. Попытка отразить в дефиниции широкий набор признаков, характерных для разных подходов к пониманию особенностей региональных банков не кажется целесообразной.

В тексте диссертации встречаются обозначения банковских институтов, статус которых не закреплен в нормативной базе и не используется широко в научном обороте. В частности, в разделе 1.2 диссертации упоминается некий федеральный банк (стр. 21) и затем неоднократно встречается в тексте. Время от времени «всплывает» крупномасштабный банк (стр. 249). Следует уточнить, чем обусловлена необходимость выделять данные институциональные формы. Необходимо также уточнить характеристики упоминаемого автором банковского рынка относительно его пересечения с кредитным, межбанковским или иным сегментом финансового рынка (стр. 184).

Отдельные направления исследования, нашедшие отражение в диссертации, не являются обязательными в плане развития разрабатываемой темы. Это касается текста о банковской системе Российской империи (стр. 36-40), о становлении российской банковской системы в 90-е годы (стр. 40-41) и о банковских экосистемах (стр. 41-43). Рассуждения о содержательном наполнении понятий методология, парадигма и научный подход не очень убедительно вписаны в контекст исследования (стр. 130-133).

Рассматривая структуру собственных средств банка, автор недостаточно четко отражает графически взаимосвязь между элементами капитала (стр. 98).

Представляется, что автору следовало более развернуто рассмотреть сущность, особенности и инструментарий селективного подхода как такового и детально обосновать применимость селективных методов к исследованию банковского капитала и к его оценке (стр. 179).

В диссертации имеется 19 приложений, размещенных на 49 страницах. Они достаточно информативны и включают массивы данных для статистической обработки в целях подтверждения авторских выводов, детализируют процесс применения методов исследования, отражают ход проведения и результаты эконометрического анализа. Есть приложения иллюстративного характера. Перенесение содержания части приложений в основной текст позволило бы снизить его повествовательность.

### **Общее заключение по диссертации**

Замечания по диссертации не являются принципиальными и не влияют на общую положительную оценку проведенного исследования. Диссертация Е.А. Посной «Совершенствование системы управления капиталом банка с позиций селективного подхода» представляет собой завершенное исследование, выполненное на актуальную тему. Полученные автором результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью. Тема исследования, соответствуют паспорту научной специальности ВАК РФ 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит: в части 2 «Денежное обращение, кредит и банковская деятельность», раздела 10 «Банки и иные кредитные организации», п. 10.10

«Финансовые инновации в банковском секторе», п. 10.11 «Оценка капитальной базы банка: сравнительная оценка отечественной и зарубежной практики, пути развития».

Диссертационное исследование Е.А. Посной на тему «Совершенствование системы управления капиталом банка с позиций селективного подхода» полностью соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Его автор, Елена Анатольевна Посная, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

**Официальный оппонент:**

Профессор кафедры теории кредита и финансового менеджмента  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

Воронова Наталья Степановна

**Сведения об оппоненте:**

Воронова Наталья Степановна – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры теории кредита и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (199034, г. Санкт-Петербург, Университетская набережная, д. 7-9). Тел.: (812) 328-20-00, e-mail: n.voronova@spbu.ru), докторская диссертация защищена по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

*Подпись руки Вороновой Н.С.  
удостоверяю*



*06.06.2022*

*Л.Г. Колутская*