

*В совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Д 223.009.01 на базе федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»*

### **Отзыв**

на автореферат диссертационного исследования Плотниковой Антонины Игоревны «Организационно-методическое обеспечение эффективности судоходной деятельности на основе внутрифирменного управления налоговыми рисками», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (транспорт)»; 08.00.10 - «Финансы, денежное обращение и кредит»

Влияние внешних воздействий со стороны государства на эффективность деятельности судоходной компании, таких как: раскрытие системы критериев проведения выездных налоговых проверок, введение механизма досудебного рассмотрения налоговых споров предполагает необходимость адаптации компании к изменяющимся условиям. В деятельности судоходного бизнеса России достаточно много факторов влекущих неопределенности (изменение курса валют, топливных сборов и цен на топливо, таможенных сборов, введение международных санкций и другие), приводящие к снижению прибыли налогоплательщиков и затруднению исполнения своих налоговых обязательств, что провоцирует массив несогласий, налоговые споры и уклонение от уплаты налогов.

В настоящее время существует достаточно много разъяснений ФНС РФ или Минфина России для проведения самостоятельной проверки оценки налоговых рисков в компаниях, которые направлены на устранение налоговых рисков и своевременной уплаты компаниями налоговых платежей в бюджет страны. Они носят общий характер и не учитывают особенности отдельных видов бизнеса. Анализ результатов этих процедур показывает, что для судоходного бизнеса, рассматривать налоговые риски, и не учитывать потребность в услугах компании в разные временные периоды эксплуатации флота, тарифы на перевозки и другие факторы нельзя, так как это может привести к потере платежеспособности, убыткам и ликвидации наиболее экономически слабых компаний.

Из текста автореферата можно сделать вывод о том, что в диссертационном исследовании разработан концептуальный подход к системе управления эффективностью судоходной деятельности путем регулирования налоговых рисков, которая за счет функционирования в замкнутых контурах информационно-технологического обеспечения и мониторинга, осуществляющих взаимосвязь с внешней средой, обеспечивает постоянное и последовательное изменение и преобразование информации для поддержания единства и взаимосвязанности всех элементов системы в судоходной компании.

Система имеет большой научный интерес, как теоретический, так и практический, поскольку:

во-первых, достаточно подробно выявляет все налоговые риски судоходной деятельности;

во-вторых, полностью формализована и включает порядок последовательных и обоснованных действий, показатели, методы и критерии их оценки;

в-третьих, позволяет быстро реагировать на изменения в налогообложении судоходной деятельности и оперативно принимать управленческие решения по устранению негативных налоговых последствий для обеспечения эффективности деятельности судоходных компаний.

Вышеперечисленное, на наш взгляд говорит об актуальности темы диссертационного исследования А.И. Плотниковой.

Автореферат диссертации, в целом, раскрывает новизну исследования, имеющего теоретическое и практическое значение для экономической науки.

Практическое значение выражается в том, что представленные в диссертации А.И. Плотниковой разработки в достаточной мере обоснованы, что подтверждают результаты их апробации и, в свою очередь, определяют их применимость в экономическом анализе судоходной деятельности, направленность на обеспечение эффективности деятельности, снижение и защиту от налоговых рисков в системе риск-менеджмента судоходных компаний.

Исходя из предложенных в диссертационном исследовании разработок и новизны исследования, недостатком является то, что на рис. 4 «Методы управления налоговыми рисками в судоходной деятельности» игнорирование риска отнесено только к методу принятия, целесообразно было бы добавить его и к методу разрешения риска, так как в этой стадии управления налоговыми рисками, его также возможно, использовать в зависимости от поставленных тактических целей и задач судоходной компании.

Выявленное замечание не влияет на теоретическую и практическую значимость выполненного А.И. Плотниковой диссертационного исследования.

Автореферат и содержание двенадцати печатных работ по теме диссертационного исследования, пять из которых опубликованы в научных журналах,

рецензируемых Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации, отражают принципиальные научные положения диссертации, выносимые на защиту.

Несмотря на обозначенные недостатки, основные выводы, представленные в автореферате, изложены последовательно и, в целом, аргументированы.

Исходя из текста автореферата, справедлив будет вывод о том, что содержание диссертации изложено в необходимой логической последовательности, а диссертант в должной степени владеет профессиональной научной терминологией.

Содержание автореферата Плотниковой А.И. позволяет сделать вывод о том, что кандидатская диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук является завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена научная проблема повышения эффективности судоходной деятельности путем управления налоговыми рисками, в ней содержится ряд положений, имеющих научную новизну.

Таким образом, на основании изучения автореферата, можно констатировать, что кандидатская диссертация Плотниковой Антонины Игоревны полностью отвечает требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с «Положением о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (транспорт)», 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит».

Заведующий кафедрой Управления рисками и страхования  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»,  
Доктор экономических наук, профессор

191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, д. 62  
тел/факс +7 (812) 363-67-80 E-mail: s.belozеров@spbu.ru  
<http://www.spbu.ru>

Белозёров Сергей Анатольевич  
«29» «ноября» 2018 года

Подпись д.э.н., профессора Белозерова С.А. заверяю:



Личную подпись  
Белозеров С.А.  
Е.В. Протасов  
Документ составлен  
по личной инициативе  
Текст документа размещен  
в открытом доступе на