

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Пашкуса Вадима Юрьевича о диссертационном исследовании Суровневой Анны Александровны на тему «Формирование антикризисных стратегий некоммерческих организаций», представленном на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы исследования. В условиях циклической экономики все хозяйствующие субъекты неизбежно подвержены влиянию кризисных явлений, что вызывает необходимость приспособления к новым рыночным условиям, а также преодоления кризисного состояния. Особое место в этой системе занимают некоммерческие организации с их особенностями функционирования. Некоммерческие организации - это неотъемлемая часть современного рыночного хозяйства, но, в отличие от коммерческих, они направлены на решение иных целей, имеют свои механизмы хозяйствования и управления.

Оценивая положение некоммерческих организаций в период кризиса, можно сделать вывод о том, что изменения в данных структурах носят в большей степени негативный характер. Происходит рост финансовой неустойчивости, сокращение их бюджетного финансирования, снижение поддержки со стороны бизнеса, сокращение штатов сотрудников, что в значительной степени замедляет развитие «третьего сектора» экономики.

Процесс поиска путей развития некоммерческих организаций в условиях неопределенности и риска связан с необходимостью применения научного подхода к рассмотрению подходов формирования антикризисных стратегий, при отсутствии которых обостряется проблема несоответствия управленческой системы состоянию внешней среды и возможностям внутреннего потенциала хозяйствующих субъектов.

Именно поэтому в современных условиях становится актуальным вопрос о совершенствовании методов стратегического управления некоммерческими организациями, решение которого позволит преодолеть сложившиеся негативные тенденции в их деятельности и повысить эффективность управления ими в условиях кризисов. Все это обуславливает востребованность формирования антикризисных стратегий в научно-теоретическом разрезе.

Несмотря на большое количество имеющихся публикаций по деятельности и методам управления некоммерческими организациями, проблемы формирования антикризисных стратегий их развития являются малоисследованными, отсутствует комплексный подход к формированию и выбору антикризисных стратегий. В то же время, через антикризисные стратегии реализуется основное содержание управленческой деятельности некоммерческих организаций в условиях риска и неопределенности. При решении тех или иных задач стратегии служат целям практического управления, определяя систему правил, подходов и приемов, сокращающих временные затраты и другие ресурсы на постановку и реализацию целей.

Таким образом, тема диссертационного исследования Суровневой А.А. «Формирование антикризисных стратегий некоммерческих организаций» является актуальной, научно и практически значимой.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций исследования. Актуальность темы исследования и анализ степени ее научной разработанности позволили Суровневой А.А. правильно сформулировать цель, задачи, объект и предмет исследования. Решаемые автором в диссертационном исследовании теоретико-методические и научно-практические задачи по формированию антикризисных стратегий некоммерческих организаций всесторонне обоснованы. Суровнева А.А., опираясь на свои глубокие теоретические знания, сформулировала практические рекомендации для решения поставленной проблемы.

Структура работы сформирована автором с учетом соблюдения причинно-следственной связи и последовательности в формировании антикризисных стратегий некоммерческих организаций для повышения эффективности управленческих решений, их координации с нестабильной внешней средой и внутренним потенциалом. Работа включает в себя введение, три главы, заключение, список литературы из 185 источников.

В первой главе «Теоретико-методические основы управления некоммерческими организациями с использованием инструментария антикризисного менеджмента» автор, используя элементы научной дискуссии и системного теоретического анализа, проводит идентификацию кризисов в деятельности некоммерческих организаций, выявляет и классифицирует факторы их возникновения. С точки зрения анализа теоретических подходов выявлена проблематика и определены тенденции стратегического развития некоммерческих организаций в условиях неопределенности и риска (стр. 11-56).

Во второй главе «Анализ системы управления некоммерческими организациями в условиях кризиса» проводится анализ современного состояния некоммерческих организаций в России. Автором определены роль и место кризисных явлений в их деятельности. Всестороннее изучение функций, принципов и методов стратегического управления некоммерческими организациями в условиях кризиса позволило разработать системную модель управления некоммерческой организацией с использованием инструментов антикризисного менеджмента, которая позволила не только пополнить существующую теоретическую и практическую базу в области антикризисного управления, но и обосновать необходимость формирования антикризисных стратегий для обеспечения развития «третьего сектора» (стр. 57-101).

В третьей главе «Разработка антикризисных стратегий развития некоммерческих организаций» Суровневой А.А. предлагается авторский методический подход к стратегическому управлению некоммерческой организацией с использованием инструментов превентивного антикризисного менеджмента. Проведенное исследование позволило автору определить алгоритм принятия управленческого решения по выбору антикризисной стратегии развития некоммерческой организации, представить его структурное содержание. Суровневой А.А. предложена система показателей оценки деятельности некоммерческих организаций в условиях реализации антикризисных стратегий развития. Анализ цепочки показателей организации иллюстрирует вклад антикризисных инструментов в дальнейшую стабилизацию некоммерческой организации (стр. 102-137).

Диссертация включает в себя большой массив данных Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, отраженных в статистических справочниках и на официальном сайте, автором использованы монографические издания и материалы конференций, посвященные исследуемой проблематике; обзорно-аналитические материалы; информация сети Internet, данные, собранные лично автором и полученные на основе проведенных авторских расчетов.

По теме исследования опубликовано 18 научных работ, общим объемом 8,1 п.л., из них авторских 4,75 п.л., в том числе 7 статей опубликованы в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Данные публикации полностью отражают основное содержание диссертации и детально освещают основные аспекты диссертационного исследования.

Работа Суровневой А.А. имеет теоретическую и практическую ценность и отличается новизной подходов к решению ряда проблем, существующих в деятельности некоммерческих организаций при формировании антикризисных стратегий. Положения диссертации опубликованы в достаточной степени. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Научная новизна раскрывается самостоятельными, но взаимосвязанными и четко сформулированными в диссертации положениями, направленными на формирование антикризисных стратегий развития некоммерческих организаций и подтверждается следующими результатами:

- определены тенденции развития некоммерческих организаций в сложившихся социально-экономических и политических условиях России, проведена их систематизация и аргументирована необходимость использования антикризисного подхода в стратегическом управлении, позволяющего обеспечивать управленческий процесс экономических и социальных изменений направленных на ликвидацию или минимизацию последствий воздействия негативных факторов внешней и внутренней среды. Доказано, что антикризисная стратегия является ориентиром на успешное функционирование, принятие стратегических решений, соответствующих уровню развития экономики, способствующих устранению противоречий и повышению эффективности деятельности организации в целом, оценке ресурсных возможностей организации, рациональному использованию внутреннего потенциала, прогнозированию резервов снижения влияния негативных факторов (с. 11-92);

- представлен научный подход к стратегическому управлению некоммерческой организацией с использованием инструментов антикризисного менеджмента, который позволяет формировать и развивать адаптивную устойчивость некоммерческой организации, уменьшать расходы при переходе на уровни устойчивости или фазы сглаживания кризиса (с. 93-117);

- предложена матрица оценки деятельности некоммерческих организаций при условии внедрения антикризисного менеджмента, включающая комплекс показателей основанных на экспертных оценках и разных типах стабильности экономической системы и ее возможности противостоять неопределенности и кризису (с. 128-137);

- разработана авторская методика формирования и выбора антикризисной стратегии развития некоммерческой организации,

включающая инструментарий управления рисками, факториальную компоненту и процедуру принятия управленческих решений. Определено, что выбор стратегии ориентирован не на формулировку миссии и глобальных целей, а на стратегический внешний анализ, что обязывает следовать по строго установленному плану и этапам стратегического управления (с. 118-127).

Диссертационная работа соискателя является самостоятельным, законченным и зрелым научно-практическим исследованием, заслуживающим положительной оценки.

Замечания по диссертации. Несмотря на вышеизложенные достоинства работы, в диссертации можно выделить ряд спорных, дискуссионных положений:

1. Необходимо уточнение представленных автором степеней устойчивости некоммерческой организации к воздействию факторов (с. 26), а именно, следует уточнить: что понимается под высокой, средней и низкой устойчивостью.

2. В п. 2.2 диссертационного исследования раскрываются функции, принципы и методы стратегического управления некоммерческими организациями в условиях кризиса. Автору полезно было бы их систематизировать, например по типам и видам некоммерческих организаций (с. 78-93).

3. На рис. 12 (с. 121) автором приведена формализация причинно-следственных связей в процессе реализации антикризисной стратегии развития некоммерческой организации. Эта схема несколько теоретична, необходимо было рассмотреть ее применение к конкретному хозяйствующему субъекту.

Перечисленные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научно-практическую значимость и общую положительную оценку диссертационного исследования.

Заключение. Диссертация А.А. Суровневой является самостоятельно выполненной, завершенной научно-квалификационной работой. В ней решена актуальная научная задача, имеющая важное социально-экономическое значение. Результаты диссертационного исследования обладают всеми необходимыми элементами актуальности и научной новизны, свидетельствуют о существенном вкладе А.А. Суровневой в формирование антикризисных стратегий некоммерческих организаций. Это позволяет сделать вывод о достаточно высоком научном уровне соискателя, его зрелости и профессионализме.

Считаю, что представленная работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а также паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент), а ее автор, Суровнева Анна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент

В.Ю. Пашкус

Сведения об официальном оппоненте: Пашкус Вадим Юрьевич - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и экономической политики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» (199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., 7-9, тел. +7 (812) 328-2000, e-mail: spbu@spbu.ru), докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Личную подпись

Пашкусов В.Ю.
Заверяю *Е.В. Прохорова*
Е.В. Прохорова

