

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации**

Львовой Ольги Александровны «Трансформация системы управления банкротством в России для повышения устойчивости бизнеса», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Сформулированная в автореферате Львовой О.А. задача разработки целостной стратегии трансформации системы управления банкротством в России для обеспечения повышения устойчивости бизнеса связана с отсутствием понимания комплексного содержания такой системы, следствием которого является фрагментарное обновление нормативно-правовой базы, не позволяющее увеличить общую эффективность и результативность банкротства. Недоучет многоуровневого и многосубъектного характера управления банкротством, как справедливо отмечает автор, требует соответствующего теоретико-методологического обоснования, что обуславливает актуальность темы диссертационного исследования.

Обобщение существующих исследований в области менеджмента, экономики и права позволило автору предложить конструкцию системы управления банкротством (стр. 15-18), выявить основные проблемы и сформулировать предложения по модернизации системы на каждом из уровней управления (микро- и макро-), и в результате предложить модель критериев для оценки эффективности и результативности функционирования системы управления банкротством в России через призму целей разных субъектов управления (стр. 46-49).

Заметным достоинством диссертационного исследования является разработка прикладного инструментария анализа финансово-экономического состояния проблемной компании для всех основных участников банкротства (стр. 31) – собственников и менеджеров компании, кредиторов, арбитражных управляющих, потенциальных инвесторов, рассматривающих целесообразность покупки проблемного актива. Автором предложены конкретные алгоритмы анализа для принятия ими управленческих решений, выраженные в понятных, готовых к применению схемах (стр. 33-37). Особый интерес представляют двухступенчатая система анализа для банка-кредитора, включающая экспресс-диагностику и расширенный триггер-анализ, а также концепция обновления правил финансового анализа в процедурах банкротства, направленная на выявление драйверов восстановления устойчивости бизнеса должника.

К заслугам автора следует отнести системные предложения по интеграции механизма предупреждения банкротства компаний в систему управления банкротством на основе институционального закрепления отдельных инструментов (стр. 38-41), адаптацию сетевого подхода для создания трансформационных программ оздоровления на основе принципов проектного управления (стр. 42-43).

Среди замечаний можно отметить следующие:

1. не раскрыты причины заметных, скачкообразных колебаний прироста числа банкротств компаний в России в разные годы (рис. 3 на стр. 24);
2. по тексту автореферата встречаются повторы в описании статистики удовлетворения требований кредиторов (5-6%), экономической эффективности торгов имуществом банкротов (снижение цены на 60-70%), срока процедур (2-3 года).

Указанные замечания не снижают общего положительного впечатления, а скорее направлены на пояснение отдельных положений диссертации, не представленных в автореферате в силу ограниченности его объема. Судя по автореферату, диссертационная работа является законченным,

самостоятельным исследованием, подтверждающим высокую научную квалификацию ее автора. Результаты, полученные автором, отражены в достаточном количестве публикаций в журналах из списка, рекомендованного для защиты в Диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова, в изданиях, индексируемых в международных базах, а также в монографиях и учебниках, подготовленных при участии автора диссертации.

Диссертационное исследование Львовой О.А. на тему «Трансформация системы управления банкротством в России для повышения устойчивости бизнеса» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует паспорту научной специальности и требованиям к докторским диссертациям, установленным Положением о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова.

На основании изложенного считаю, что Львова Ольга Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Воронова Наталья Степановна,  
д.э.н., профессор, профессор Кафедры теории кредита  
и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет»

  
14.04.2022

Личную подпись  
Вороновой Н.С.  
Завещаю *кер. специалист*  
*Элей* Е.В. Протвиной



Адрес места работы: 191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, д. 62.  
Телефон: 8(812)-363-67-76  
E-mail: n.voronova@spbu.ru

Документ подготовлен  
по личной инициативе  
Текст документа размещен  
в открытом доступе на  
сайте СПбГУ