

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

профессора Кузнецова Юрия Викторовича на диссертацию Гришиной Екатерины Леонидовны «Управление некоммерческими организациями в современных условиях», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмента).

1. Актуальность темы исследования. Учитывая существенную роль инновационных моделей экономического роста для обеспечения лидерства страны в условиях отрицательного влияния факторов внешней среды при одновременной необходимости достижения стабильного устойчивого развития, государство заинтересовано не только в модернизации научно-технической базы отдельных отраслей и сфер национальной экономики, но и постепенной цифровизации социальной политики. При этом важным элементом проводимой социальной политики должно стать обеспечение соответствующих интересов между предпринимательскими структурами, задействованными в реализации социальных программ, и интересами самого государства.

Одним из ключевых направлений данного взаимодействия между государством и бизнесом должно стать целевое программирование в области корпоративной социальной ответственности с учетом необходимости широкого привлечения некоммерческих организаций при осуществлении социального инвестирования. С одной стороны, государство должно сформировать ключевые основы нормативно-правового и институционального обеспечения участия НКО в подобного рода проектной деятельности, предпринимательские же структуры, в свою очередь, должны разрабатывать и внедрять эффективные организационно-экономические механизмы по повышению результативности управления корпоративной политикой, направленной на решение социальных проблем не только непосредственных работников организации, но и местного сообщества.

Управление некоммерческими организациями и оценка эффективности данного процесса на макроуровне является весьма распространенной тематикой научных изысканий как российских, так и зарубежных исследователей. Тем не менее, более специализированные вопросы, в частности, использование современных цифровых технологий в процессе государственного регулирования деятельности некоммерческих организаций и анализ влияния инноваций на изменение уровня мотивации участников проектной деятельности некоммерческих организаций с целью повышения результативности их представительства на региональном и муниципальном уровне, сегодня пока только начинают рассматриваться экономистами.

Сказанное позволяет признать, что диссертационное исследование Е.Л. Гришиной выполнено на актуальную тему и раскрывает значимые вопросы оптимизации управления некоммерческими организациями с учетом тенденций инновационной экономики, а также рассматривает проблематику обеспечения высокого уровня взаимодействия сектора некоммерческих организаций и предпринимательских структур.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Теоретические положения диссертации Е.Л. Гришиной обоснованы применением фундаментальных положений теории менеджмента, организационного управления, концепций цифровой экономики и инновационного развития, экономики знаний, анализа российской социально-экономической политики в парадигме исследований деятельности некоммерческих организаций.

В диссертации достаточно полно анализируются и учитываются положения действующих нормативных и правовых документов, регулирующих экономические отношения в области разработки и обоснования комплексной системы государственного регулирования и управления некоммерческими организациями с точки зрения обеспечения

социальной эффективности осуществляемой проектной деятельности и развития новых форм сотрудничества с другими субъектами современного рынка.

Е.Л. Гришина достаточно широко опирается на результаты российских и зарубежных исследователей по изучаемым вопросам, следует отметить корректность указания источников информации, включая англоязычные источники. При этом опираясь на сопоставление результатов исследований, автор подробно аргументирует собственную позицию.

Для обоснования выводов и положений диссертации автором привлечен значительный объем российских нормативных документов, что позволило диссертанту обосновать предложенный им проект создания единого цифрового государственного реестра некоммерческих организаций с различными уровнями доступа к размещенной информации, в результате реализации которого повышается эффективность государственного регулирования сектора некоммерческих организаций.

Е.Л. Гришина использует дедукцию как основной методологический прием, переходя от обзора теоретических подходов к определению роли и значения некоммерческих организаций в современной экономической системе (с. 11-19), к собственно практическому опыту оценки деятельности некоммерческих организаций, выделяя и систематизируя специфические функции сектора некоммерческих организаций в современных условиях (с. 20-22) и обращая внимание на проблему нормативно-правового обеспечения государственного регулирования развития некоммерческих организаций (с. 23-32). Затем автор переходит к обзору условий для успешного функционирования системы управления внутренней средой некоммерческих организаций и ее развития в условиях современной социально-экономической системы (с. 35-45), а также обосновывает алгоритм управления государственным реестром некоммерческих организаций на основе использования технологий «больших данных» (с. 46-63). Это

позволяет диссертанту перейти к функциональным аспектам цифровизации процесса управления и повышения мотивации кадрового обеспечения некоммерческих организаций, с учетом возможностей проектируемого государственного реестра нового поколения (с. 64-78), и оценить деятельность ключевых благотворительных фондов и организаций, созданных на базе российских корпоративных объединений с учетом их возможности применения цифровых технологий в рамках социального инвестирования (с. 81-92). Проведенный анализ позволяет автору предложить ряд направлений совершенствования комплексной системы управления некоммерческими организациями, в том числе активизацию взаимодействия сектора некоммерческих организаций и коммерческих предприятий посредством участия в программах государственно-частного партнерства и корпоративной социальной ответственности (с. 93-113), которые затем подробно представлены, обоснованы и аргументированы на с. 114-123, включая обоснование стратегических направлений по развитию использования цифровых платформ краудсорсинга для обеспечения высокого уровня взаимосвязи между различными участниками социального проектирования, в том числе в режиме реального времени.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность положений и рекомендаций работы подтверждается анализом действующей законодательной и нормативно-правовой базы по вопросам регулирования сектора некоммерческих организаций с целью повышения уровня их конкурентоспособности в современных условиях и обеспечения высокого уровня привлечения физических и юридических лиц к участию в добровольческой деятельности; использованием международных и отечественных статистических данных.

Выводы, рекомендации и предложения, сформулированные в диссертации, надлежащим образом теоретически обоснованы и выстроены в

логике авторского исследования и предполагают практическую реализацию на основе предлагаемых методик управления современными некоммерческими организациями.

Научная новизна диссертации в целом, ее выводов и рекомендаций заключается в разработке теоретических подходов и методологических основ управления некоммерческими организациями на основе использования возможностей цифровой экономики и внедрения инновационных технологий в управленческий процесс. Автором разработаны следующие положения, обладающие научной новизной:

- с учетом подробной аргументации и сопоставления теоретических точек зрения исследователей, а также анализа существующих российских практик обоснован авторский подход к систематизации функций некоммерческих организаций в цифровой экономике;

-обоснована необходимость повышения уровня внедрения цифровых технологий во внутренней системе управления некоммерческими организациями на основе использования возможностей государственной поддержки и грантового обеспечения;

-доказана целесообразность алгоритмизации государственной политики в области развития цифровой среды некоммерческих организаций в целях обеспечения высокого уровня результативности социальных проектов и программ с учетом стратегических приоритетов развития национальной экономики;

-сформированы методические рекомендации по проведению комплексной оценки участия некоммерческих организаций в программах государственно-частного партнерства для обеспечения прозрачности и независимости в принятии управленческих решений, особенно в условиях реализации социально-ориентированных проектов.

4. Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

Теоретическая значимость работы состоит в аргументации сбалансированного подхода к разработке и обоснованию комплексной системы управления некоммерческими организациями в условиях цифровой экономики, в выявлении аспектов влияния ресурсного, в том числе кадрового, обеспечения на формирование стратегии развития некоммерческих организаций.

Практическую значимость диссертационной работы составляют разработанные автором рациональные и научно-обоснованные предложения, которые могут быть использованы при обосновании развития государственной политики на федеральном и региональном уровнях для повышения уровня эффективности принятия управленческих решений относительно стратегии развития сектора некоммерческих организаций. Выводы и положения диссертационной работы могут быть включены в программы и тематические планы отдельных дисциплин в рамках реализации направления подготовки бакалавриата и магистратуры «Менеджмент», обучения руководителей и специалистов в области управления некоммерческими организациями.

Несмотря на положительную оценку работы Е.Л. Гришиной, следует высказать ряд критических замечаний и рекомендаций автору:

1. В таблице 2.1 (с. 47), в контексте обоснования цифрового обеспечения системы государственного регулирования, автор приводит сравнительную характеристику возможных методических подходов к формированию государственных реестров некоммерческих организаций в РФ. В качестве замечания необходимо отметить целесообразность представления экономического обоснования преимуществ того или иного методического подхода, а не только описание их качественных характеристик.

2. На с. 77 рисунок 2.7 автор рассматривает различные возможные направления индивидуальной мотивации участников проектов НКО со стороны государства, в том числе в сфере пенсионного обеспечения:

возможность досрочного выхода на пенсию, введение повышающего коэффициента и т.д. За счет каких источников финансирования и в рамках какого временного периода возможно достижение заявленных инициатив с учетом сложной экономической ситуации в нашей стране ?

3. На страницах 105-106 автором обосновывается целесообразность разработки последовательного алгоритма участия некоммерческих организаций в реализации программ корпоративной социальной ответственности предпринимательских структур, в том числе ключевые требования к осуществлению процедур реализации данного алгоритма. В чем экономическая целесообразность и преимущества использования данного алгоритма по сравнению с существующими схемами взаимодействия предпринимательских структур и некоммерческих организаций?

Сделанные замечания носят рекомендательный характер и позволили бы улучшить диссертацию с точки зрения ее восприятия. Диссертация Е.Л. Гришиной обладает цельностью, доказательностью положений, логикой изложения и обоснованностью разработанных автором предложений.

5. Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Анализ выполненной диссертантом работы позволяет сделать вывод, что диссертационная работа является завершенным самостоятельным научно-квалификационным исследованием, имеющим научную и практическую значимость. Представленные в диссертации научно обоснованные положения и рекомендации составляют существенный вклад в экономическую науку в области управления некоммерческими организациями с точки зрения оптимизации направлений их деятельности в условиях цифровизации и инновационного развития российской экономики.

Диссертационная работа соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, а ее автор Гришина Екатерина Леонидовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой управления и планирования социально-экономических процессов
ФГБОУ «Санкт-Петербургский государственный университет»,
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ



Кузнецов Юрий Викторович



199034, Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7-9
(812) 328-20-00; spbu@spbu.ru; <https://spbu.ru>