

## О Т З Ы В

официального оппонента, кандидата экономических наук, Дмитриевой Дианы Михайловны на диссертацию Горбатюка Ильи Геннадьевича на тему: «Организационно-экономический механизм партнерства государства и бизнеса в нефтегазохимическом секторе России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

### 1. Актуальность темы диссертации

Эффективное развитие нефтегазохимического сектора России, который в настоящее время составляет всего около 2% ВВП, представляется с одной стороны значительным вызовом, а с другой стороны перспективной возможностью ввиду роли страны в добывче данного вида сырья. Ввиду наличия у России высокого потенциала для увеличения добавленной стоимости в данной сфере, представляется необходимым активное применение механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) в рамках его реализации. При этом успешная реализация проектов в этой области зависит от целого ряда факторов, включая наличие развитой производственно-транспортной инфраструктуры, развитие наукоемкого производства и поддержку малого и среднего бизнеса. Эти элементы требуют активного участия государства, которое должно стимулировать создание необходимых условий для полного раскрытия потенциала сектора.

Внедрение научно обоснованных моделей и современных методов взаимодействия между государством и бизнесом может стать ключевым инструментом для реализации инвестиционных проектов и улучшения инфраструктуры отрасли. Это не только повысит конкурентоспособность нефтегазохимического сектора, но и поможет снизить зависимость экономики от сырьевой нефтегазодобычи, способствуя развитию научных исследований и новых промышленных направлений, непосредственно связанных с нефтегазохимией.

### 2. Научная новизна диссертации

Научная новизна работы заключается в следующем:

- Проведена классификация кластерных концепций на основе различных критериев, определены составляющие, характеристики и предпосылки формирования нефтегазохимических (НГХ) кластеров в России, а также предложено уточненное определение «промышленного кластера в нефтегазохимической отрасли РФ» (стр. 40-44, 41-56).

- Выделены отличия кластерной организации в нефтегазохимическом секторе от смежных форм, таких как территориально-промышленные комплексы (ТПК) и вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК) (стр. 45-41).
- Обоснована необходимость взаимодействия между государством и бизнесом в форме партнерства, в частности через концессионные соглашения (КС) при строительстве производственно-транспортной инфраструктуры (стр. 61-86).
- Предложена схема-алгоритм для организации нефтегазохимического кластера с учетом применения концессионных соглашений в строительстве производственно-транспортной инфраструктуры (стр. 88-92, 142).
- Предложена экономико-математическая модель параметров концессионных соглашений для строительства производственно-транспортной инфраструктуры, которая служит основной формой государственной поддержки развития НГХ кластеров в России (стр. 99-109, 143-157).

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Главы и разделы работы содержат результаты как теоретических исследований, так и эмпирических исследований. Диссертация имеет логичное построение и четкую структуру. Анализ исходной информации основан на достоверной и актуальной литературе (250 источников), включая зарубежные материалы, аналитические отчеты, законодательные акты, соответствующие теме исследования. При рассмотрении исходных данных и теоретических исследований в области концессионных соглашений, а также состояния нефтегазохимического сектора, автор использует научные методы, такие как сравнение и аналогия, анализ и синтез, а также экономико-математическое моделирование. Заключения и выводы диссертации логично вытекают из аргументов и доказательств, представленных автором.

Результаты, полученные в ходе подготовки диссертации согласуются с другими исследованиями, представленными в экономической литературе. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследования на 4 конференциях, включая 3 международные. Результаты диссертации использованы в научной деятельности АО Группа «ВИС» (акт внедрения от 20.05.2024 г.).

### **4. Научные результаты, их ценность**

К числу существенных результатов, полученных соискателем, обладающих научной ценностью относится схема-алгоритм организации нефтегазохимического кластера и создание экономико-математической модели для определения параметров концессионных соглашений при строительстве производственно-транспортной инфраструктуры.

В частности, при аprobации разработанной модели была выявлена зависимость между долей участия государства в проекте и величиной концессионной платы (стр. 108).

Результаты диссертационного исследования в достаточной степени освещены в 5 печатных работах, в том числе в 4 статьях - в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (Перечень ВАК), в 1 статье - в издании, входящем в международные базы данных и системы цитирования Scopus; получено 1 свидетельство на объект интеллектуальной собственности (ЭВМ № 2022684505).

#### **5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации**

Результаты, полученные в процессе диссертационного исследования, обладают теоретической значимостью, дополняют и уточняют современные исследования вопросов партнерства между государством и бизнесом в нефтегазохимическом секторе России, а также развивают темы концессионных соглашений и промышленных нефтегазохимических кластеров. Автор уточняет определение «промышленный кластер в сфере нефтегазохимии РФ», обосновывает необходимость сотрудничества между государственными органами и бизнесом, а также выделяет особенности нефтегазохимических кластеров в стране. В диссертации предложена схема-алгоритм для создания НГХ кластеров с учетом концессионных соглашений, а также обоснована необходимость государственной поддержки инфраструктурных проектов в рамках концессионных соглашений для НГХ кластеров.

Практическая значимость результатов подтверждается наличием акта внедрение результатов кандидатской диссертации в научную деятельность многопрофильного холдинга и инвестора, реализующего крупные инфраструктурные проекты АО Группа «ВИС» (акт внедрения от 20.05.2024 г.).

#### **6. Рекомендации по использованию результатов работы**

Результаты и выводы диссертационного исследования Горбатюка И.Г. могут быть использованы в деятельности профильных нефтегазохимических компаний при разработке стратегии развития компаний в условиях ГЧП, при заключении концессионных соглашений бизнеса и государства для реализации инвестиционных проектов в нефтегазохимии, а также в научной деятельности в качестве источника для исследований в области государственно-частного партнерства.

#### **7. Замечания и вопросы по работе**

1. Автором не уделено внимание рассмотрению вопросов развития НГХ в текущих условиях. Каковы прогнозы спроса на продукцию? Каковы источники оборудования? и пр.

Автор ссылается на Стратегию развития химического и нефтехимического комплекса России на период до 2030 года с учетом долгосрочного прогноза, однако это документ 2014 года, нет ли необходимости уточнений по данному вопросу?

2. В тексте диссертации несколько раз наблюдается использование терминов нефтехимическая и нефтегазохимическая (стр. 15, стр. 37), считает ли автор их взаимозаменяемыми? Тот же комментарий относится к терминам «промышленный кластер в нефтегазохимической отрасли» и «нефтегазохимический кластер».

3. В качестве стран-лидеров нефтегазохимического сектора автором названы и детально проанализированы Китай, США, Саудовская Аравия, Япония, Германия, Франция. При этом, при анализе НГХ кластеров, автор в качестве примеров предлагает кластеры «Фландрис» (Бельгия); «Верхняя Австрия» (Австрия) и «Джуронг» (Сингапур) [195]. Затем, автор в выводах к главе резюмирует, что «целесообразность применения кластерного подхода в качестве инструмента для развития НГХ отрасли основана на концептуальных основах и имеющемся опыте применения кластеров в странах-лидерах нефтехимического сектора». Не наблюдается ли здесь противоречия? Также, является ли пример трех проектов достаточным обоснованием эффективности кластерного подхода?

4. Также анализ мирового опыта показал, что этот опыт совершенно разный, как именно он поможет при формировании российской концепции? Являются ли характеристики кластеров одинаковыми для отечественного и зарубежного понимания?

5. Существует достаточное количество трудов, посвященных развитию концепции промышленных кластеров. Чем предложенная авторская концепция отличается от существующих подходов к определению кластера?

6. Каковы основные аргументы или критерии при выборе концессионных соглашений как приоритетной формы государственной поддержки при создании нефтегазохимического кластера? Почему в перечне мер (с. 74) отсутствуют концессионные соглашения, а появляются они позже отдельным пунктом 3.3?

7. Не очень ясен акцент автора на «вопросе предоставления государством налоговых льгот добычи трудноизвлекаемых запасов нефти» и расчета полиномиальная зависимости коэффициента роста удельных эксплуатационных затрат (с. 78) в контексте обсуждения инструментов государственной поддержки для организации нефтегазохимических кластеров. Данная мера уже применяется или предлагается к применению? Какова ее роль в организации механизма ГЧП нефтегазохимической отрасли?

8. Глава 4 называется «Разработка алгоритма организации нефтегазохимического кластера и экономико-математическое моделирование концессионных соглашений», при этом подглава 4.1 называется «Модернизация организационно-экономического механизма

создания НГХ кластера....», в этой связи необходимо уточнить, что именно предлагает автор разработать, а что модернизировать? Как взаимосвязаны алгоритм организации и организационно-экономический механизм? Также ввиду заявленной темы необходимо уточнить, что именно автор называет «организационно-экономический механизм»?

Данные замечания носят дискуссионный характер.

## 8. Заключение по диссертации

Диссертация «Организационно-экономический механизм партнерства государства и бизнеса в нефтегазохимическом секторе России», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета Екатерины II от 20.05.2021 № 953 адм, а её автор Горбатюк Илья Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент,  
доцент кафедры стратегического и международного менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет», кандидат экономических наук  
Телефон: +7 (812) 363-60-00  
Электронная почта: d.dmitrieva@gsom.spbu.ru

«\_\_\_» \_\_\_\_ 2024 г.

 Дмитриева Диана Михайловна

Подпись доцента кафедры стратегического и международного менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» Дмитриевой Дианы Михайловны заверю

«04 09 2024 г.

М.П.

### Сведения об официальном оппоненте:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»  
Россия, 199034, Санкт-Петербург, Университетская наб. 7/9  
Телефон: +7 (812) 363-60-00  
Электронная почта: d.dmitrieva@gsom.spbu.ru