



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

**ПРОТОКОЛ**

11 сентября 2024 г.

№ 03/1.4-03-7

**заседания Ученого совета  
Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ**

Подлинник протокола находится в делах Ученого совета

Председатель:	Дергунова Ольга Константиновна	Директор Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ
Ученый секретарь	Смирнов Марат Владимирович	Доцент кафедры финансов и учета

Присутствовали: 9 (из 11) членов Ученого совета (Акай О.М., Алканова О.Н., Благов Ю.Е., Богатырева К.А., Дергунова О.К., Дмитриева Д.М., Рогова Е.М., Федотов Ю.В., Цыбова В.С.)

Приглашенные: Андрианов А.Ю., Арай Ю.Н., Афолина М.В., Будникова Е.Ю., Глушак Е.Н., Зенкевич Н.А., Зятчин А.В., Ильина Ю.Б., Мишучков В.В., Рогова Е.М., Смирнова М.М., Станко Т.С., Ялинич Н.А.

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

1. Обсуждение кандидатур на замещение по конкурсу должностей научно-педагогических работников (ассистент, 1,0 ст., МТПИ) (М.В. Смирнов, Ученый секретарь Ученого совета ВШМ СПбГУ)
2. Отчет о работе программ бакалавриата Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ за 2023-24 уч. г. (Академические директоры программ)
3. Отчет о работе программ магистратуры Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ за 2023-24 уч. г. (Академические директоры программ)
4. О результатах анкетирования студентов на программах бакалавриата и магистратуры Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ в весеннем семестре 2023-24 уч.г. (Е.Н. Глушак, Банк ВТБ (ПАО), по согласованию)
5. О результатах приемной кампании на ООП 2024 года и планах работы по привлечению абитуриентов в 2025 году (Е.М. Замилова)
6. Разное

*Соответствующие информационные материалы размещены на странице Института «Высшая школа менеджмента» интернет-портала СПбГУ, а также направлены по электронной почте членам Ученого совета  
(Аудио-видео запись прилагается)*

В начале заседания Председатель Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» О.К. Дергунова информировала о Приказе Ректора СПбГУ о новом составе Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ по итогам состоявшейся Конференции научно-педагогических работников Института «Высшая школа менеджмента». О.К. Дергунова представила присутствующим членам Ученого совета ВШМ Ученого секретаря, заместителя председателя Ученого совета СПбГУ Е.Г. Чернову. Также О.К. Дергунова огласила перечень лиц «постоянно приглашенных» к участию в заседаниях Ученого совета: директоров дирекций ООП и ДПО, научных руководителей и академических директоров ООП и ДПО, заведующих кафедрами, директора Центра карьер, представителей Проектного офиса.

Информируя членов Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» о плане работы, О.К. Дергунова отметила поступившую от Ученого совета СПбГУ служебную записку с перечнем дополнительных вопросов для рассмотрения на заседаниях Ученого совета ВШМ с участием М.Ю. Лавриковой и Л.Е. Усеиновой. Предложенные вопросы будут вынесены на заседания Ученого совета ВШМ в течение 24-25 уч.г.

СЛУШАЛИ:

1. Обсуждение кандидатур на замещение по конкурсу должностей научно-педагогических работников (ассистент (1,0) МТПИ) (М.В. Смирнов, ученый секретарь Ученого совета ВШМ СПбГУ).

*Сведения о кандидатуре соискателя, протокол заключения Кадровой комиссии, а также дополнительные информационные материалы были разосланы членам Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» заранее по электронной корпоративной почте; для обеспечения требуемого уровня конфиденциальности результаты голосования принимались с учетных записей членов Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» с использованием ИС «КриптоВече».*

ВЫСТУПИЛИ:

М.В. Смирнов (Ученый секретарь Ученого совета Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ): В соответствии с Приказом от 17.07.2024 № 10239/1 был объявлен конкурс для молодых талантливых преподавателей и исследователей по направлению «Менеджмент» на замещение должности ННР «Ассистент» (1.0 ст.). Образовательные программы, по которым планируется учебная деятельность: «Менеджмент», «Международный менеджмент», «Государственное и муниципальное управление» (бакалавриат). По завершении срока подачи документов было подано заявление от Чень Шэнлуна.

М.В. Смирнов представил общую информацию о кандидате.

Открытым голосованием была избрана Счетная комиссия в составе: Дергуновой О.К., Роговой Е.М., Федотова Ю.В. (за – 9, против – 0, не голосовали – 0).

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ:** На основании результатов заочной формы тайного голосования, проведенной опросным путем с использованием учетных записей членов Ученого совета посредством платформы ИС «КриптоВече» («за» – 9; «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0), считать Чень Шэнлуна избранным по конкурсному отбору на должность ассистента (1,0 ставки).

СЛУШАЛИ:

2. Отчет о работе программ бакалавриата Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ за 2023-24 уч. г. (Т.Н. Станко, научный руководитель программы «Международный менеджмент»; В.С. Цыбова, академический директор программы «Менеджмент»).

## ВЫСТУПИЛИ

Т.Н. Станко описала сильные и слабые стороны программы «Международный менеджмент» по итогам проведенного анализа; охарактеризовала планы развития программы.

В.С. Цыбова описала сильные и слабые стороны программы «Менеджмент» по итогам проведенного анализа; охарактеризовала планы развития программы.

В отсутствие А.А. Голубевой информацию о программе «Государственное и муниципальное управление» огласил М.В. Смирнов.

О.К. Дергунова, комментируя количественные данные по программам, отметила наличие ошибок и расхождений между поступившими от служб СПбГУ данными по ООП бакалавриата и магистратуры и реальными показателями программ. Указала на необходимость в краткие сроки подготовить обратную связь по расхождениям.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

- Принять информацию о показателях ООП бакалавриата к сведению. Зафиксировать расхождения между поступившими от СПбГУ данными по ООП бакалавриата и реальными показателями программ, представить информацию в проектный офис (отв.: академические директора программ, Н.А. Ялинич; срок: 20.09.24).

## СЛУШАЛИ:

3. Отчет о работе программ магистратуры Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ за 2023-24 уч. г. (В.А. Горовой, Ю.Н. Арай, А.Ю. Андрианов, О.Л. Гаранина)

## ВЫСТУПИЛИ:

В.А. Горовой (академический директор программы магистратуры “Master in Business Analytics and Big Data”) представил информацию о показателях работы программы, описал сильные и слабые стороны программы “Master in Business Analytics and Big Data”.

Ю.Н. Арай (академический директор программы магистратуры “Master in Management”) представила информацию о показателях работы программы, описала текущие сильные и слабые стороны программы, направления ее развития. Отдельно отметила такой вызов, как несоответствие уровня владения языком обучения на программе (английский) рядом зачисленных иностранных студентов требуемому минимальному уровню.

О.М. Акай в этой связи отметила потенциальную возможность создания интенсивного онлайн-курса для подтягивания уровня владения языком студентами; но для предметного обсуждения требуется четкое техническое задание. Е.Г. Чернова указала также на работающую опцию т.н. «подготовительного факультета». В этой связи О.К. Дергунова подчеркнула важность своевременного отчисления студентов в ходе первого семестра, в октябре – в связи с отсутствием владения английским языком на достаточном уровне. Отметила важность совместной работы с соответствующими подразделениями СПбГУ по сдвигу срока приема документов от абитуриентов до более конкурентных.

А.Ю. Андрианов (академический директор программы магистратуры “Master in Corporate Finance”) представил информацию о показателях работы программы, описал текущие сильные и слабые стороны программы, направления ее развития.

О.Л. Гаранина (академический директор программы магистратуры “Master in Smart City Management”) представила информацию о показателях работы программы, описала текущие сильные и слабые стороны программы, направления ее развития.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

- Принять информацию о показателях ООП магистратуры к сведению. Зафиксировать расхождения между поступившими от СПбГУ данными по ООП магистратуры, и реальными показателями программ, представить информацию в проектный офис (отв.: академические директора программ, Н.А. Ялинич; срок: 20.09.24).
- Продолжить работу с соответствующими подразделениями СПбГУ по уточнению сроков подачи документов и подписания договоров с абитуриентами, а также возможностей своевременного отчисления неуспевающих студентов программ магистратуры (в особенности из-за невладения языком реализации программ на необходимом уровне) (отв.: Н.А. Ялинич).

#### СЛУШАЛИ:

4. О результатах анкетирования студентов на программах бакалавриата и магистратуры Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ в весеннем семестре 2023-24 уч.г. (Е.Н. Глушак).

**ВЫСТУПИЛИ:** Е.Н. Глушак представила результаты анкетирования студентов на программах бакалавриата и магистратуры в весеннем семестре 2023-24 уч.г.

Е.Г. Чернова отметила важность настройки эффективной обратной связи, с достоверными оценками, от студентов, предложила рассмотреть вариант сбора обратной связи после проведения экзаменов, с периодом «охлаждения»; указала на потенциальную возможность перехода к обязательному участию студентов в предоставлении обратной связи (с изменениями в правилах обучения).

О.К. Дергунова подчеркнула важность оперативной работы заведующих кафедрами и академических директоров программ с преподавателями, по курсам которых наблюдается низкий уровень обратной связи при анкетировании или заметное его снижение.

О.Н. Алканова отметила, что в опросах речь идет не об «удовлетворенности» студентов, а о более широкой проблематике, пользовательском опыте. Также она отметила важность возможности обработки обратной связи от студентов (в т.ч. ее уровня) по ходу текущего семестра (для курсов, которые читаются по модульному принципу).

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

- Отметить, что практика проведения опросов на последнем занятии доказала свою эффективность. Рекомендовать всем преподавателям основных образовательных программ принять данную практику по своим дисциплинам.
- Заведующим кафедрами в срок до 30.09.2024 провести работу с теми преподавателями своих кафедр, по дисциплинам которых не достигается репрезентативный уровень RR. Проектному офису в срок до 15.09.2024 направить заведующим кафедрами и академическим директорам программ перечни преподавателей, по дисциплинам которых не достигнут репрезентативный уровень RR.
- Академическим директорам программ совместно с преподавателями и заведующими кафедрами разработать планы корректирующих и предупреждающих действий, способствующих повышению уровня RR и CSI.
- Проектному офису внедрить процедуру предоставления заведующим кафедрами и академическим директорам программ перечней дисциплин из «зоны внимания» в течение 1 месяца после завершения опросов соответствующего семестра. Заведующие кафедрами после получения списка дисциплин на очередном Ученом совете ВШМ СПбГУ представляют планы корректирующих и предупреждающих действий, способствующих повышению уровня RR и CSI.

- Направить заведующим кафедрами список преподавателей/дисциплин, по которым не было получено ни одного ответа для необходимых корректирующих действий (отв.: Е.Н. Глушак, Н.А. Ялинич; срок: 16.09);
- Вынести на заседание Ученого совета в ноябре проработанный вариант уточненного названия для показателя CSI (один из предложенных вариантов – Students' Feedback Index, SFI) (отв.: Н.А. Ялинич, срок: ноябрьское заседание Ученого совета);

#### СЛУШАЛИ:

5. О результатах приемной кампании на ООП 2024 года и планах работы по привлечению абитуриентов в 2025 году (Е.М. Замилова)

#### ВЫСТУПИЛИ:

Е.М. Замилова представила основные результаты приемной кампании 2024 г., информировала о ключевых направлениях работы по совершенствованию мер по привлечению талантливых абитуриентов в 2024-2025 г. (в т.ч. в части олимпиады «Современный менеджер»).

Е.М. Рогова спросила, планируется ли набор на русскоязычную аспирантскую программу на бюджетные и/или договорные места. К.А. Богатырева уточнила, что речь идет о договорных местах.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

- Начальнику отдела маркетинга подготовить и представить на рассмотрение УС ВШМ СПбГУ предложения по актуализации позиционирования и повышению показателей приема на программы «Международный менеджмент» и MiBA в срок до 10.10.2024. Отв. – П.Г. Бычков.
- Заведующим кафедрами провести работу с преподавательским составом по вопросу участия в профориентационных мероприятиях и направить в адрес начальника отдела приема по направлению менеджмент Е.М. Замиловой список преподавателей в срок до 30.09.2024.
- Заведующим кафедрами провести работу с преподавательским составом по вопросу участия в разработке заданий и методических рекомендаций для обновленной олимпиады «Современный менеджер» и направить делегатов в адрес В.С. Цыбовой для работы в проекте обновления олимпиады в срок до 30.09.2024.

#### СЛУШАЛИ:

В «Разном» о результатах анкетирования студентов о научном руководстве КР/ВКР в 2023-24 уч.г. (В.В. Мишучков, Директор дирекции программ бакалавриата).

#### ВЫСТУПИЛИ:

В.В. Мишучков представил результаты анкетирования студентов программ бакалавриата, описал основные тенденции в полученной обратной связи.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

- Поддержать предложенный в проекте решения план действий.
- В течение 24-25 уч.г. обеспечить включение представленной в презентации информации в дашборды (цифровые профили) студентов (отв.: Проектный офис (Е.Н. Глушак, Н.А. Ялинич); Дирекция программ бакалавриата – В.В. Мишучков).

**СЛУШАЛИ:**

В «Разном» о результатах 2-го этапа Грантовой программы Роснефть - ВШМ СПбГУ (Е.М. Рогова, председатель конкурсной комиссии).

**ВЫСТУПИЛИ:**

Е.М. Рогова огласила результаты 2-го этапа конкурса. Информировала о следующей контрольной дате третьего этапа: 20.09 – предоставление пакета документов по разработке курса.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

- Принять представленную информацию к сведению.
- Поручить проектному офису, совместно с участниками программы, подготовить и представить дорожную карту внедрения курсов в образовательный процесс 25-26 уч.г. (отв.: М.В. Афолина, Н.А. Ялинич; срок: к ноябрьскому заседанию Совета).

Председатель Ученого совета Института  
«Высшая школа менеджмента» СПбГУ



О.К. Дергунова

Ученый секретарь



М.В. Смирнов

«11» сентября 2024 года