

В диссертационный совет 99.2.120.02  
на базе ФГБОУ ВО «Новосибирский  
государственный университет экономики  
и управления «НИХ», ФГБОУ ВО  
«Сочинский государственный  
университет»  
354003, г. Сочи, ул. Пластунская 94

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора кафедры экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», на кандидатскую диссертацию Мальцевой Нэили Анваровны на тему: «Совершенствование инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

### **Актуальность выполненного исследования.**

В современных условиях активизации технологических инноваций, оказывающих значительное воздействие на бытовые и производственные условия жизнедеятельности, все более остро проявляются проблемы малоподвижного образа жизни населения, приводящие к серьезным заболеваниям, снижению производительности труда и иным негативным последствиям. Особое значение в данном контексте имеет инфраструктурный потенциал, способствующий развитию массового спорта и самостоятельному занятию физической культурой.

По мнению автора, в настоящее время отсутствуют исследовательские данные, которые позволяют определить экономическое содержание инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг, а также механизм генерации доходов для конкретных хозяйствующих субъектов. Таким образом, научная и социальная значимость сформулированной автором проблемы, недостаточная разработанность и объективная потребность практики послужили основаниями для проведения данного исследования.

В основу исследования автором положены управленческие аспекты планирования и управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг. Предметом исследования являются подходы, методы и механизмы управления развитием и использованием инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг г. Омска. Объектом исследования является инфраструктурный потенциал общественного сектора спортивных услуг г. Омска.

### **Основные положения и содержание диссертации.**

Исследование Мальцевой Н.А. состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 147 источников и 5 приложений. Работа содержит графические изображения, диаграммы, гармонично дополняющие смысл текстового содержания.

Во введении достаточно четко и лаконично описана актуальность темы, достаточно глубоко изучена степень разработанности проблемы, гипотеза, цель и задачи, объект и предмет, методологическая и эмпирическая база, описана практическая значимость, научная новизна, положения, выносимые на защиту (с. 3-12).

В главе 1 «Теоретические аспекты формирования и управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг» диссертант провел содержательный анализ дефиниций, связанных с общественным сектором спортивных услуг (с.12-14), расширенная классификация объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг (с. 27), определено значение общественного сектора спортивных услуг для социально-экономического развития территории и внешние регуляторы функционирования объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг (с. 34-36), корреляционно-регрессионная зависимость между демографическими показателями территории и показателями роста спортивных объектов социальной инфраструктуры (с. 40).

В главе 2 «Развитие методического инструментария управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг»

автором определен организационно-экономический механизм функционирования инфраструктурных объектов общественного сектора спортивных услуг (с. 66-68) и разработана модель оценки эффективности использования объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг территории, основанная на показателях (с. 63), в основе которой мнение и потребность жителей (потребителей) спортивных услуг (с. 57), также графически представлено содержание организационно-экономического механизма функционирования общественной спортивной инфраструктуры (с. 77).

Соискателем исследованы существующие подходы к оценке эффективности использования инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг, (с. 59), составлена матрица оценки эффективности развития и использования объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг по основным социально-экономическим направлениям развития территориального образования (с. 70). В целях практического обоснования Мальцева Н.А использовала матрицу комплексной оценки эффективности развития и использования системы объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг на материалах г. Омска (с. 72).

Хотелось бы отметить, что соискателем проведено достаточно глубокое социологическое исследование мнения потребителей спортивных услуг, изучен потенциал спортивной инфраструктуры города Омска, сформирован алгоритм действий и представлена схема муниципально-частного партнерства в сфере строительства спортивных сооружений (с.97).

В главе 3 «Разработка рекомендаций по совершенствованию управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг» автором предложен механизм привлечения участия бизнес-структур в проекты развития объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг (с. 140). Разработан алгоритм оценки проектов муниципально-частного партнерства в сфере управления инфраструктурным потенциалом

общественного сектора спортивных услуг на примере г. Омске (с.136). Определены варианты государственно-частного партнерства в сфере управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг на примере городе Омске (с. 135). Рекомендуемый механизм обеспечения взаимных интересов бизнеса и муниципального органа власти в вопросах управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг (с. 133). Разработан механизм управления инфраструктурными объектами общественного сектора спортивных услуг (с. 131).

**Наиболее существенные научные результаты исследования, обладающие научной новизной** и полученные лично соискателем:

1. Дополнен понятийный аппарат термина «инфраструктурный потенциал» применительно к общественному сектору спортивных услуг с учетом влияния инфраструктурного потенциала на эффективность решения ключевых социально-экономических задач регионального развития.
2. Обоснован подход и разработан прикладной инструментарий оценки загрузки объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг.
3. Предложен подход к планированию объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг территории с учетом комплекса факторов.
4. Разработаны предложения по совершенствованию государственно-частного партнерства в сфере управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг, учитывающие территориально-отраслевой специфики.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций исследования.**

Достоверность и обоснованность диссертационной работы Н.А. Мальцевой подтверждается полученными научными результатами, выводами, практическими рекомендациями.

**Достоверность результатов, рекомендаций и выводов, сформулированных в ходе и по итогу исследования.**

Основные положения диссертационного исследования представлены в 14 публикациях, из которых 5 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК России, 2 монографии, и апробированы на семи научно-практических международных, всероссийских и межрегиональных конференциях.

Оценка эффективности использования инфраструктурных объектов общественного сектора спортивных услуг, как авторское исследование позволило детально изучить потребность населения в спортивных услугах в четырех микрорайонах города Омска. В последующем был использован предложенный автором механизм взаимодействия заинтересованных сторон в процессе расширения инфраструктурного потенциала и установлено 3 (три) спортивные комплексные площадки на территории города Омска в 2022 году, отвечающие запросам населения.

**Научная новизна, и результаты, определяющие научную новизну.**

1. На основе исследования специфики функционирования объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг и обобщения существующих подходов предложена авторская трактовка понятия «инфраструктурный потенциал общественного сектора спортивных услуг», отличающееся от имеющихся акцентом на социальную значимость и влияние на эффективность решения важных социальных и демографических задач. Расширена классификация объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг, основанная на комплексном подходе к определению критериев классификации (соответствует п. 4.4. паспорта специальности ВАК).

2. Обоснован подход и разработан прикладной инструментарий для оценки экстенсивной и интенсивной загрузки объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг. Разработана методика определения оптимального варианта использования объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг, в отличии от известных,

базирующаяся на оценке экономического потенциала альтернативных направлений эксплуатации отдельных объектов (паспорт специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (соответствует п. 4.4. паспорта специальности ВАК).

3. Предложен процессный подход к планированию объектов инфраструктурного потенциала общественного сектора спортивных услуг территории на основе учета комплекса факторов, при этом базисными рассматриваются – состав и структура потенциальных потребителей (пользователей) объектов (соответствует п. 4.4. паспорта специальности ВАК).

4. Разработан и обоснован регламент государственно-частного партнерства в сфере управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг, основанный на разделении ответственности и функций между бизнесом и государственным органом власти с учётом территориально-отраслевой специфики паспорт специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (соответствует п. 4.10. паспорта специальности ВАК).

### **Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Предложенные рекомендации могут стать основой для разработки муниципальной стратегии и политики регионов, городов, населённых пунктов в сфере управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг с целью повышения экономической эффективности его реализации, в том числе, на этапах планирования и эксплуатации объектов.

### **Замечания и рекомендации по диссертационному исследованию.**

Отмечая положительный потенциал диссертационной работы Мальцевой Н.А., следует отметить некоторые **замечания** и дискуссионные вопросы:

1. В диссертации автором выделяются традиционные основные функции общественного сектора спортивных услуг, включающие интеграционную и внедренческую функции. В то же время вызывает некий вопрос содержание интеграционной функции, которая включает возможность внедрения в существующую инфраструктуру новых объектов, построение прямых и

обратных связей при взаимодействии с другими структурами социальной направленности. Автору следовало бы более четко разграничить содержание интеграционной и внедренческой функций.

2. При изложении содержания организационно-экономического механизма функционирования общественной спортивной инфраструктуры, представленного на рис. 11 (с. 76) автор правомерно выделяет такой блок механизма как «методы, инструменты управления». Однако методы управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг в работе должным образом не приводятся.

3. В ходе разработки рекомендаций по совершенствованию управления инфраструктурным потенциалом общественного сектора спортивных услуг в диссертации приводится рейтинговая структура городов России по доле населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом по состоянию на 2017 год (рис. 20, с. 106). В то же время следовало бы пояснить целесообразность приведения данных за указанный год.

4. В диссертации выделяются факторы, влияющие на значение и реализацию экономического потенциала спортивной инфраструктуры (рис. 22, с. 112). Не оспаривая значимость приведенных в работе факторов, обратим внимание на субъектную разносогласованность формулировок факторов. Так, фактор «муниципальная политика построена изолированно от бизнес-систем» приводится вместе с фактором «не разработаны механизмы вовлечения бизнеса», что не позволяет в полной мере оценить намерения диссертанта относительно важности таких трактовок факторов.

### **Общее заключение.**

Диссертация выполнена на достаточно высоком теоретическом и методологическом уровне в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) и может быть допущена к защите в соответствующем диссертационном совете.

Диссертационная работа Мальцевой Нэили Анваровны является завершенным научным квалификационным исследованием, соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 с изм. и доп. от 25 июня 2024 г., а ее автор, Мальцева Нэиля Анваровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономической теории и  
истории экономической мысли  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет»

Н.А. Симченко

« \_\_\_\_\_ » 2024 г.

Подпись Н.А. Симченко заверяю



23.05.2024

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»  
Адрес: Россия, 199034, Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7–9  
Тел: +7 (812) 363-66-36  
E-mail: [spbu@spbu.ru](mailto:spbu@spbu.ru)  
Сайт организации: [www.spbu.ru](http://www.spbu.ru)

Я, Симченко Наталья Александровна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Мальцевой Нэили Анваровны, и их дальнейшую обработку