

## ПРОТОКОЛ

от 31 мая 2024 года

**заседания Совета дополнительной образовательной  
программы профессиональной переподготовки  
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive  
МВА (для руководителей), код В1.2344.\***

**Председатель Совета:** Инюшин Сергей Викторович, директор по стратегическому развитию, ООО «Ориентал Лоджистик».

**Секретарь Совета:** Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ дополнительного профессионального образования по направлению менеджмент Управления образовательных программ СПбГУ.

**Присутствовали 9 членов Совета из 10:**

1. Илянин Владимир Владимирович, заместитель директора по работе с государственными органами и международному сотрудничеству, Gazprom International Limited;
2. Кадырбаева Айгуль Куандыковна, руководитель Проектного офиса ДПО, Благотворительный фонд ВШМ СПбГУ,
3. Камалов Александр Ильясович, член Экспертного Совета, фонд «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания»;
4. Комаров Сергей Сергеевич, директор по управлению проектами, Банк ВТБ (ПАО),
5. Мунсар Иммануэль Азаад, президент Академии международного бизнеса региона Ближнего Востока и Северной Африки, профессор Школы управления им. Мохаммеда бин Рашида (Дубай, ОАЭ),
6. Русскин Дмитрий Александрович, генеральный директор, ООО «Агтреко Евразия»;
7. Сердюкова Елена Юрьевна, начальник отдела доступа на внешние рынки и урегулирования торговых споров, Департамент торговой политики Евразийской экономической комиссии,
8. Суслопаров Сергей Владимирович, заместитель генерального директора, ООО «Евростанком» (г. Минск, Республика Беларусь),
9. Чжанг Ченг Донг, директор по развитию бизнеса, ООО «ЮнионПэй».

В заседании приняли участие:

Дергунова Ольга Константиновна, заместитель президента – председатель правления Банка ВТБ, директор Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ; Федотов Юрий Васильевич, доцент кафедры операционного менеджмента, СПбГУ; Зятчин Андрей Васильевич, научный руководитель дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive МВА (для руководителей); Иванов Андрей Евгеньевич, доцент кафедры государственного и муниципального управления, академический директор программы профессиональной переподготовки «Менеджмент в здравоохранении», заместитель директора Центра исследований ГЧП; Ильина Юлия Борисовна, доцент кафедры финансов и учёта, научный руководитель программ Executive МВА «Стратегический

менеджмент: глобальная повестка» и Executive MBA «Стратегическое управление и лидерство»; Ланькова Яна Викторовна, директор Центра программ «Мастер делового администрирования»; Лебедева Елена Анатольевна, заместитель директора Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент; Николаева Александра Витальевна, заместитель директора Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент; Руксова Ольга Андреевна, заместитель директора Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент; Рьжкина Екатерина Александровна, директор Центра программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации по направлению менеджмент; Тимофеева Юлия Игоревна, директор Центра онлайн программы ДПО; Троянова Елизавета Андреевна, директор Центра карьер ВШМ СПбГУ.

## Повестка:

1. **Приветственное слово.** Докладчики: *Дергунова Ольга Константиновна, директор Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ, Инюшин Сергей Викторович, директор по стратегическому развитию, ООО «Ориентал Лоджистик» - председатель Совета.*
2. **Эволюция программы Executive MBA в 2022-2024 гг.**
  - 2.1. Отчёт о результатах наборов на программу Executive MBA в 2022-2024 гг. Докладчик: *Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент УОП СПбГУ.*
  - 2.2. Содержательные изменения в программе Executive MBA в 2022-2024 гг. Докладчик: *Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.*
  - 2.3. Интернационализация Executive MBA: новые партнёрства и перспективные направления. Докладчики: *Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA, Комаров Сергей Сергеевич, директор по управлению проектами, Банк ВТБ (ПАО).*
  - 2.4. Обсуждение подхода к выбору бенчмарка на глобальном рынке бизнес-образования. Докладчик: *Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.*
3. **Подведение итогов деятельности Совета в 2022-2024 гг.**
  - 3.1. Итоги заседаний рабочих групп в 2023-2024 г. Докладчики: *Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент УОП СПбГУ, Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.*
  - 3.2. Подведение итогов деятельности Совета в 2022-2024 гг. Докладчики: *Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент УОП СПбГУ, Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.*
4. **Заключительное обсуждение и определение вопросов для включения в повестку следующего заседания Совета.** Докладчик: *Инюшин Сергей Викторович, Директор по стратегическому развитию, ООО «Ориентал Лоджистик» - председатель Совета.*

**1.1 СЛУШАЛИ:** приветственное слово директора Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ Дергуновой Ольги Константиновны и Председателя Совета Инюшина Сергея Викторовича, директора по стратегическому развитию ООО «Ориентал Лоджистик».

**2.1 СЛУШАЛИ:** отчёт о результатах наборов на программу Executive MBA в 2022-2024 гг. **Докладчик:** Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент.

- представлены результаты наборов в 2022-2024 гг., а также профиль целевой аудитории и ключевые причины выбора кандидатами именно программы Executive MBA в ВШМ СПбГУ,
- сформулирована гипотеза о возможности ежегодно индексировать стоимость обучения на программе Executive MBA.

**ВЫСТУПИЛИ:** Инюшин Сергей Викторович.

**РЕШИЛИ:** Принять информацию к сведению. Проанализировать рынок программ Executive MBA в РФ и оценить перспективу перевода программы в более высокий ценовой сегмент за счет корректировки позиционирования.

**2.2 СЛУШАЛИ:** о содержательных изменениях в программе Executive MBA в 2022-2024 гг. **Докладчик:** Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.

- представлены изменения в структуре и содержании программы Executive MBA в 2022-2023 и 2023-2024 учебных годах с учётом актуальных запросов обучающихся, а также обновления в профессорско-преподавательском составе, участвующем в реализации программы.

**ВЫСТУПИЛИ:** Дергунова Ольга Константиновна, Инюшин Сергей Викторович.

**РЕШИЛИ:** уделить особое внимание процессу поиска, отбора и адаптации новых преподавателей, имеющих достаточный опыт и компетенции для работы на программах уровня MBA/Executive MBA. Проработать ценностное предложение для потенциальных преподавателей, которое поможет стимулировать их заинтересованность в присоединении к штату НПП.

**2.3 СЛУШАЛИ:** об интернационализации программы Executive MBA – новых партнёрствах и перспективных направлениях. **Докладчики:** Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA, Комаров Сергей Сергеевич, директор по управлению проектами, Банк ВТБ (ПАО).

- представлены актуальные решения и партнёрства по организации выездных модулей для групп, обучающихся по программе Executive MBA, а также перечень потенциальных академических партнёров в Азии и Африке, с которыми в настоящее время ведутся переговоры о сотрудничестве.

**ВЫСТУПИЛИ:** Ильянин Владимир Владимирович.

**РЕШИЛИ:** принять информацию к сведению. Учитывать, что при коммуникациях с потенциальными зарубежными академическими партнёрами и достижениями договоренностей о сотрудничестве с их стороны могут быть ограничения на взаимодействие с представителями российских компаний, находящихся под санкциями.

**2.4 СЛУШАЛИ:** о предложении подхода к выбору бенчмарка на глобальном рынке бизнес-образования. **Докладчик:** Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.

- представлены ключевые критерии для выбора целевой модели среди бизнес-школ для изучения лучших существующих у коллег практик.

**ВЫСТУПИЛИ:** Инюшин Сергей Викторович, Дергунова Ольга Константиновна, Федотов Юрий Васильевич, Илянин Владимир Владимирович.

**РЕШИЛИ:** рекомендовано обратить особое внимание на бизнес-школы, обладающие тройной короной международных аккредитаций – по определению поддерживающие высочайший уровень качества, что также является приоритетом для всех программ ВШМ СПбГУ. Также рекомендовано изучать лучшие практики не только международных бизнес-школ, но и коллег на рынке российского бизнес-образования, и обратить внимание на финансовые результаты выбранных учебных заведений.

**3.1 СЛУШАЛИ:** об итогах заседаний рабочих групп Совета в 2023-2024 учебном году. **Докладчики:** Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент УОП СПбГУ, Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.

- представлены результаты встречи рабочей группы по интернационализации – обновленные концепции международных программ формата “Doing business with Russia” и “Doing business with China” в сотрудничестве с китайской бизнес-школой HIT School of management (г. Харбин),
- представлены результаты встречи рабочей группы по развитию преподавателей – определена стратегическая цель развития штата преподавателей, создана единая база по тематикам и компетенциям для штатных преподавателей, работающих на программах MBA/Executive MBA, также штатные преподаватели приглашены к участию в мероприятиях для сообщества выпускников MBA/EMBA.

**ВЫСТУПИЛИ:** Инюшин Сергей Викторович.

**РЕШИЛИ:** рассмотреть членов Совета в качестве гостевых спикеров для программ MBA/EMBA, оказать им поддержку в подготовке к выступлениям.

**3.2 СЛУШАЛИ:** об итогах деятельности Совета в 2022-2024 гг. **Докладчики:** Кучина Анна Дмитриевна, директор Дирекции программ ДПО по направлению менеджмент УОП СПбГУ, Зятчин Андрей Васильевич, доцент Кафедры операционного менеджмента, академический директор дополнительной профессиональной образовательной программ профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA.

- за 2022/2023 и 2023/2024 учебные годы состоялось 2 очных и 8 онлайн встреч, в ходе которых были проработаны ключевые направления развития программы Executive MBA. Совет одобрил введение в учебный план новых курсов, среди которых «Предпринимательство», «Управление рисками компании», и другие.
- при поддержке Совета достигнуты договоренности о проведении выездных модулей программы в Армении и Узбекистане, ведутся переговоры с вузами КНР, Южной Кореи, Марокко и ЮАР.

**ВЫСТУПИЛИ:** Дергунова Ольга Константиновна.

**РЕШИЛИ:** продолжить практику работы по направлениям в формате рабочих групп в периоды между очными заседаниями Совета.


**4. СЛУШАЛИ:** предложения по повестке и дате следующего заседания Совета.

**Докладчик:** Инюшин Сергей Викторович, директор по стратегическому развитию, ООО «Ориентал Лоджистик» - председатель Совета.


**РЕШИЛИ:** пригласить профессора Мунсара принять очное участие в следующем заседании Совета.

Следующая дата заседания Совета дополнительной образовательной программы профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration» Executive MBA (для руководителей) намечена на 3-ю декаду октября 2024 г.

Председатель Совета

 (Инюшин С.В.)

Секретарь Совета

 (Кучина А.Д.)