

**РЕЦЕНЗИЯ**  
на выпускную квалификационную работу обучающегося  
**ФГБОУ ВО Российской государственный университет туризма и сервиса**  
Бугаева Максима Андреевича  
по теме: Анализ и разработка государственных мер поддержки гостиничных предприятий  
в Мурманской области

ВКР Бугаева М.А. посвящена актуальной, но во многом дискуссионной теме. Содержание работы соответствует заявленной в названии теме, которая полностью раскрыта. Структура работы соответствует задачам исследования и обоснована ими.

К достоинствам работы можно отнести следующее:

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты государственной поддержки гостиничных предприятий, роль и место гостиничной индустрии в структуре туризма. Представлены направления государственного регулирования сферы гостеприимства, включая российский опыт поддержки гостиничных предприятий.

Во второй главе рассмотрен анализ основных показателей туристской сферы Мурманской области с учетом кластерного подхода. Даётся оценка уровня развития существующей туристской инфраструктуры, включая коллективные средства размещения. Приводятся данные по туристскому потоку, количеству коллективных средств размещения и численности размещенных в них по основным туристско-рекреационным кластерам Мурманской области. Проведен анализ коллективных средств размещения Мурманской области по их типологии, количеству номерного фонда. Проанализированы показатели по загрузке и общему номерному фонду, на основе которого дана оценка недостающего номерного фонда.

В третьей главе даётся оценка существующих мер поддержки субъектов туристской инфраструктуры, которые разделяются на три основных направления: финансовое, имущественное и информационно-консультационное. Представлены предложения по новым видам финансовой поддержки на основе интервьюирования владельцев коллективных средств размещения.

Таким образом ВКР отличается новизной и комплексностью подхода к предмету исследования. Автором в полной мере раскрыты основные направления и методы государственного участия в стимулировании развития субъектов турииндустрии Мурманской области.

Как и любая серьезная научная работа на актуальную тему, выпускная квалификационная работа Бугаева М.А. является полемичной и дискуссионной по определению. Существуют и отдельные замечания, не влияющие на общую оценку.

В частности содержание глав 1.2. «Направления государственного регулирования сферы гостеприимства» и 3.1. «Существующие меры государственной поддержки» частично пересекается в описании развития туристской инфраструктуры.

В целом, представленная выпускная квалификационная работа Бугаева М.А. свидетельствует о достаточном для ВКР качестве проведенного исследования, соответствует необходимым требованиям и заслуживает оценки «отлично».

Профессор кафедры  
Управления и планирования  
социально-экономических процессов  
экономического факультета ФГБОУ ВО СПбГУ  
д.э.н., заслуженный работник высшей школы РФ,  
Почетный президент Национальной Академии туризма,

