

В диссертационный совет 24.2.379.06 на базе  
ФГАОУ ВО «Самарский национальный  
исследовательский университет имени  
академика С.П. Королева»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации**

Седова Ивана Александровича

на тему: «Проектное управление инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Инновационный путь развития, предопределённый для современной ситуации в экономике России, требует чёткого понимания каждого этапа его реализации. Достаточно сложно самостоятельно и изолированно вовлечься в инновационно-инвестиционную деятельность, не имея под рукой чёткой схемы управления ею и доступа к макроэкономической информации по отрасли. Специфичность реализуемых в химической промышленности инновационных бизнес-процессов ещё на начальных этапах модернизации на промышленных предприятиях замедляет основную деятельность и серьёзно увеличивает долю расходов. Поиск эффективной организационной формы, проработанный аппарат для управления инновационными бизнес-процессами нефтехимических промышленных холдингов на основе проектного подхода станут её главными катализаторами в условиях бюджетирования. Недостаточность научно-практической и теоретической базы в данной области объясняет актуальность и научную значимость проведённого автором исследования.

Автореферат диссертационной работы наглядно отражает её основные научные результаты, позволяя оценить серьёзность авторского научного вклада в совершенствование системы проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью холдингов химической промышленности на основе бюджетирования.

Наиболее интересными научными выводами автора, отвечающими требованиям теоретической и практической значимости и научной новизны, по нашему мнению, являются следующие:

- 1) разработка авторской модели проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью химических холдингов, основанной на повышении их инновационной активности, которая с помощью современных информационных комплексов «ПУСК-ИП» помогает контролировать отклонения параметров инновационных бизнес-процессов от заданных показателей в условиях бюджетирования и в конечном итоге повысить эффективность и результативность инновационно-инвестиционной деятельности;
- 2) совершенствование механизма проектного управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных холдингов на основе формирования новой организационной формы взаимодействия предприятий в рамках холдингового концерна, которая помогает активизировать разработку процессных инноваций в нефтехимической промышленности за счёт объединения комплементарных ресурсов всех акторов-участников инновационного холдинга;
- 3) комплекс рекомендаций по повышению эффективности и управлению инновационно-инвестиционной деятельностью и мероприятий, ее интенсифицирующих, для холдингов химической отрасли.

Основные научные результаты диссертанта были освящены в его научных трудах и представлены на всероссийских и международных научно-практических конференциях, получили апробацию на трёх предприятиях Нижегородской области и в учебном процессе ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева», что подтверждено документально актами о внедрении. Все вышеизложенное

подтверждает теоретическую и практическую значимость рассматриваемой диссертации.

В качестве замечания к автореферату можно указать на незатронутость вопроса возможности применения авторских разработок в пределах других отраслей хозяйства и их специфике.

Упомянутое замечание не уменьшает значимости и серьезности представленной диссертационной работы.

Диссертация Седова И.А. соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в последней редакции) «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Алтунян Армен Грантович,  
профессор кафедры экономической  
теории и экономической политики  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
государственный университет»  
доктор экономических наук (08.00.05)  
199034, Санкт-Петербург,  
Университетская наб., д. 7-9  
Тел.: +7(812) 363-67-75  
Электронная почта: a.altuyan@spbu.ru

Алтунян А.Г.

